

# Eierskapsmelding



# 2021

**Levanger kommune**

## **Innhold**

Innhold .....	2
1. Innledning .....	4
2. Overordnet eierskapspolitikk.....	7
3. Formål med kommunalt eierskap .....	13
4. Organisering av selskaper .....	16
5. Gjennomgang av Levanger kommunes eierinteresser .....	20
Aksjeselskap .....	20
Leva-Fro AS – organisasjonsnummer 964 417 210.....	20
Levanger campingdrift AS – organisasjonsnummer 945 472 308.....	21
Levanger Rådhus AS – organisasjonsnummer 943 805 806 .....	22
Proneo AS – org.nr. 991500936 .....	23
Fiborgtangen vekst AS – organisasjonsnummer 994 387 057 .....	24
Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS – 992462841.....	24
Torsbustaden Skisenter AS – organisasjonsnummer 925 239 651.....	27
Regionalt Pilegrimssenter Stiklestad AS – Organisasjonsnummer 917 124 957 .....	28
Vulusjøen løypekjøring – organisasjonsnummer 923 190 767 .....	29
Interkommunale selskap.....	30
KonSek Trøndelag IKS – organisasjonsnummer 988 799 475 .....	30
Innherred interkommunale legevakt IKS – org.nr. 990 584 079.....	31
Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag) .....	32
Innherred renovasjon IKS – org.nr. 971 217 391 .....	33
Trondheim Havn IKS – org.nr. 945 510 552 .....	34
Selskap med begrenset ansvar.....	35
Levanger kommuneskoger BA – organisasjonsnummer 969 603 160.....	35
Kommunale foretak .....	37
Levanger arena KF – organisasjonsnummer 996 380 378 .....	37
Kommunesamarbeid.....	38
IK geodata og oppmåling, org.nr. 920 727 360 - IK Regnskap, innfordring og lønn, org.nr. 920 727 255.....	38
Innherred kommunesamarbeid, ikt og kommuneadvokater, org nr 921 278 179 .....	39
Innherred Brann og Redning, org.nr. 920 160 565 .....	39
Innherred innkjøp, org.nr. 997 391 853.....	40
Annet regionalt samarbeid .....	41
Revisjon Midt-Norge SA – organisasjonsnummer 919 902 310.....	41

Andre virksomheter kommunen er medeier i eller har interesser i .....	43
6. Oppsummering/konklusjoner .....	61

# 1. Innledning

## Bakgrunn

Kommunelovens kapittel 26 med forskrifter pålegger kommunene å føre kontroll med forvaltningen av kommunenes eierinteresser i selskaper.

### § 26-1. Eierskapsmelding

*Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.*

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a. kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b. en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- c. kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

KS har utarbeidet et eget hefte med «[Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll](#)». Følgende anbefalinger gis til kommunene for godt eierskap, god selskapsledelse og god kontroll av kommunale selskaper og foretak, begrenset til interkommunale selskaper (IKS), aksjeselskaper (AS) og foretak etter kommunelovens §9:

1. Velg selskapsform ut fra formål og behov
2. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private
3. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap
4. Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret
5. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
6. Holde jevnlig eiermøter
7. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet
8. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter
9. Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret
10. Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
11. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene
12. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
13. Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper
14. oppnevne numeriske vararepresentanter
15. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
16. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
17. Registrere styreverv i KS styrevervregister
18. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon
19. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften
20. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale foretak
21. Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte

En god [artikkel som beskriver det offentlige eierskapet er skrevet av Agnete B. Sommerset på nettstedet Kommunerevisoren](#).

### **Eierskapsmelding**

En eierskapsmelding er et overordnet politisk styringsinstrument for virksomhet som er lagt til et eget rettssubjekt, eller et eget styre etter kommunelovens kapittel 9. *Interkommunale samarbeid* i henhold til kommunelovens sjette del, §§ 17-20 gis en kort omtale, men underlegges ikke en særskilt vurdering og tilråding i denne meldingen.

Meldingen omfatter en oppstilling av kommunens prinsipper for eierstyring, en oversikt over kommunens eierinteresser i selskaper, kort presentasjon av selskapets strategi og vurdering av formål med framtidige eierinteresser eller tilsvarende interesser. Eierskapsmeldingen vil dermed ikke svare opp alle anbefalingene som nevnes i ovennevnte hefte. Det må være et utgangspunkt at både form og innhold av eierskapsmeldingen utvikler seg over tid, og vil blant annet være avhengig av politiske styringssignaler når eierskapsmeldingen rulleres, minst 1 gang pr. kommunestyreperiode, men gjerne oftere.

### **Eierskapspolitikk**

Eierskapspolitikken er den overordnede strategien rundt eierskap utøvd av kommunen. Den skal gi forutsigbarhet for selskapene, og bidra til å sikre at Levanger kommune ivaretar sine eierinteresser i tråd med kommunens interesser og med de strategier og overordnede mål det enkelte selskap eller samarbeid har.

### **Eierstrategi**

For å forvalte kommunens verdier på en best mulig måte, må kommunen ha en overordnet strategi. Eier bør avklare sitt ståsted overfor de ulike selskaper og definere sine forventninger. Utøvelsen av eierskapet har direkte konsekvenser for selskapenes disposisjoner og forventninger. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definert målsettinger for sitt eierskap, vil virksomhetene ha tilsvarende diffuse målsettinger.

Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien. Innenfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spillerom. Det mest fundamentale eierspørsmål er hvorvidt kommunen (fortsett) skal være eier. Dersom kommunen bestemmer seg for å være eier, må strategien for eierskapet konkretiseres. Dette gjøres i form av eierstrategier for det enkelte selskap. Man skal anerkjenne at kommunen ikke alltid har utøvd bevisst eierstyring i kraft av å være (del)eier i et selskap. Gjennom denne eierskapsmeldingen ønsker man å legge til rette for økt grad av eierstyring, der hvor man vurderer dette som hensiktsmessig. I enkelte tilfeller kan det imidlertid vurderes som hensiktsmessig å være en (del)eier i et selskap uten at det legges opp til en aktiv form for eierstyring. Dette trenger i utgangspunktet ikke å være problematisk, så lenge kommunen som eier har tatt bevisst stilling til hvor vidt det skal utøves konkret eierstyring. Også i denne sammenhengen skal eierskapsmeldingen være et nyttig verktøy til å kunne vurdere grad av eierskapsstyring.

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

Kommunestyret bør vurdere for hvilke selskaper det er formålstjenlig og hensiktsmessig å utarbeide en eierstrategi.

En god beskrivelse av det ovennevnte finner du i en artikkel av Agnete B. Sommerset, publisert på nettstedet Kommunerevisoren.

### **Disposisjon for dette dokumentet**

Eierskapsmeldingens kapittel 2 beskriver kommunens overordnede eierskapspolitikk, krav til godt eierskap og

styreprinsipper. I kapittel 3 gjennomgås bakgrunnen for kommunalt eierskap og eierstrategi, mens kapittel 4 gir en oversikt over mulig organisering av kommunal aktivitet. I kapittel 5 er det en gjennomgang av Levanger kommunes eierinteresser og samarbeid for tjenesteleveranser. Det konkluderes til slutt i kapittel 6 på bakgrunn av gjennomgangen av eierskapsmeldingen.

## **2. Overordnet eierskapspolitikk**

### ***Politisk eieroppfølging***

Den politiske eieroppfølgingen skjer gjennom kommunestyret, formannskapet og ordfører.

#### *Kommunestyret*

Kommunestyret er kommunens øverste organ og har av den grunn en sentral rolle ved etablering og avvikling av selskaper, utformingen av kommunens eierstrategi, samt oppfølging, tilsyn og kontroll med kommunens eierinteresser. Kommunestyret behandler eierskapsmeldingen.

Kommunestyret skal selv fatte vedtak om oppretting/avvikling av et kommunalt foretak (KF), samt fastsette vedtekter for foretaket, jfr. Kommunelovens § 9-1. Kommunestyret er direkte overordnet styret i et kommunalt foretak og utgjør dermed foretakets generalforsamling. Kommunestyret behandler foretakenes årsbudsjett og årsberetning/regnskap.

Kommunestyret kan fatte vedtak om deltakelse, uttreden, opptak av nye deltakere samt avvikling av et interkommunalt selskap (IKS), herunder vedta selskapsavtalen, jfr. lov om Interkommunalt selskap §§ 4 og 32. Dersom de interkommunale selskapenes budsjetter forutsetter tilskudd fra deltakerne, er ikke budsjettene endelige før kommunestyret har behandlet budsjett etter kommunelovens §14-4. Kommunestyret oppnevner kommunens representanter til representantskapet i IKS er, jfr. lov om Interkommunalt selskap. § 6

Kommunestyret er beslutningsorgan ved etablering av aksjeselskap (AS), herunder ved kjøp og salg av aksjer. Kommunestyret skal etter kommuneloven tilsvarende fatte vedtak vedrørende deltakelse i interkommunalt samarbeid, vertskommunesamarbeid og andre juridiske enheter.

#### *Formannskapet*

For heleide kommunale aksjeselskap er formannskapet generalforsamling (med tillegg av at partier som eventuelt ikke har medlemmer i Formannskapet, tiltrer med en representant når Formannskapet er generalforsamling). Protokoller fra generalforsamlinger forelegges kommunestyret til orientering, og kommunestyret skal løpende orienteres om utøving av fullmakter i de saker som er av overordnet prinsipiell karakter.

#### *Ordføreren*

Ordføreren er kommunens representant i årsmøter/generalforsamlinger der slik representasjon ikke er spesielt utpekt av kommunestyret. Ordfører kan utpeke evt. stedfortreder med fullmakt.

### ***Krav til godt eierskap***

I denne eierskapsmeldingen foreslås prinsipper for god eierstyring. Formålet er å bidra til god forvaltning og styring ved å gi tydelige styringssignaler i samsvar med de målsettinger og strategier kommunen har for sitt eierskap. Prinsippene skal bidra til å styrke tilliten og omdømmet både til selskapene og kommunen. Prinsippene skal dekke samtlige selskaper som inngår i kommunens selskapsportefølje. Prinsippene følges igjen opp av ulike retningslinjer og strategier for kommunens eierstyring og selskapenes virksomhet, tilpasset det enkelte selskap.

*Levanger kommunes overordnede prinsipper for god eierstyring er:*

1. Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift.
2. Det skal være åpenhet knyttet til Levanger kommunes eierskap.
3. Levanger kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling og representantskap.
4. Kommunen gir som eier klare, langsiktige mål for selskapene. Styrende organ er ansvarlig for realisering av målene.
5. Eventuelle avkastningskrav bør være langsiktige, forutsigbare og knyttes til avkastning av innskutt kapital, og bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap.
6. Kommunen forventer at de ulike styre jevnlig informerer eier om selskapsdrift.
7. Styret skal se til at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer.
8. Styrets godtgjøring og lederlønninger skal ligge på et moderat nivå i selskaper hvor kommunen er en betydelig eier.
9. Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse og mangfold.

#### *Samfunnsmessig forretningsdrift*

De overordnede prinsippene stiller klare forventninger til at styrene i kommunale selskap utarbeider og følger opp etiske retningslinjer samt innpasser samfunnsansvar i forretningsdriften.

Begrepet samfunnsansvar kan bl.a. relateres til likestilling, integrering, arbeid mot korrupsjon, etikk, HMS, åpenhet og innsyn, kvalitet, brukermedvirkning samt ulike miljø- og klimatiltak. Styret og den daglige ledelsen i de kommunale selskapene har ansvaret for å innpasse samfunnsansvar i forretningsdriften

#### *Åpenhet*

Forvaltningsloven stiller krav til saksbehandlingen, og offentlighetsloven skal sikre innsyn i saksdokumenter, journaler og lignende i offentlig eide selskaper. Styremøtene skal være åpne i de selskap kommunen er eiere, der man ikke er i konkurranseforhold med private aktører og der taushetsplikt ikke medfører at det er nødvendig å lukke møtet. Lov om offentlige anskaffelser setter rammer for hvordan anskaffelser i offentlig regi skal foretas. Muligheten for innsyn og dermed til å gjøre seg kjent med, påvirke og kontrollere forvaltningens virksomhet, bidrar til å øke tilliten til forvaltningen. Selskaper som kommunen har eierinteresser i, og som kommer innunder nevnte lover, skal selv være ansvarlig for å påse at regelverket følges. Åpenhet vil kunne begrense mulige misforståelser knyttet til kommunens eierutøvelse og øke forutsigbarheten.

#### *Generalforsamling og representantskaps rolle*

Formelt sett skal kommunens eiermyndighet i aksjeselskapene utøves i generalforsamlingen, mens i de kommunale foretak og i interkommunale foretak skal eiermyndigheten utøves i henholdsvis foretaksmøtene og representantskapet. Kommunen skal ikke involvere seg i virksomhetens daglige drift. Dette skal likevel ikke være til hinder for at det ikke kan være uformelle kontakter mellom eier på den ene siden og styre og administrasjon på den andre siden, om viktige og prinsipielle saker.

Selskap som helt eller delvis forvalter viktige politiske oppgave eller oppfølging av disse, må likevel være innstilt på en løpende dialog med eier for å unngå motstridende oppfølging og mangelfull gjennomføring av politikken vedtatt i kommunestyret.

Eieren bør stille styret overfor klare krav om realisering av målene. På den annen side bør også styrene kunne stille visse forventninger til hvordan eiers krav skal være utformet. Styret er ansvarlig for måloppnåelsen. Dersom styret ikke klarer å oppfylle de krav som eier har definert, må styret og eier vurdere årsakene til at målene ikke ble nådd. Gjennom generalforsamlingen (eller annet eierorgan) har eier myndighet til å velge styremedlemmer, og ved manglende måloppnåelse vil styrets sammensetning bli vurdert.

### *Faglige eiermøter*

Levanger kommune kan ta initiativ til at det gjennomføres eiermøter i de ulike selskapene. Det vil være styret som innkaller alle eierne og som setter dagsorden. Det vil imidlertid være naturlig at eierne gir innspill til saker som bør tas opp. Her kan en drøfte selskapets utfordringer uten å være bundet av de strenge formkrav som gjelder ved generalforsamlinger og lignende.

### *Langsiktige mål*

Kommunen skal som eier gi klare og langsiktige mål for selskapene. Det gjelder både generelt og for det enkelte selskap og skal nedfelles i de selskapsspesifikke eierstrategiene. Langsiktighet vil bidra til å redusere risiko og skape større trygghet. Selskapenes mål må også relateres til målene for kommuneorganisasjonen for de aktuelle tjenesteområdene. Alle selskapene er etablert for å styrke det kommunale tilbud innen ulike tjenesteområder.

### *Resultatkrav og utbyttepolitikk*

I de selskaper der Levanger kommune er majoritets-eier skal kommunen fastsette resultatkrav for selskapene. Resultatkravene er forventninger til avkastning i form av utbytte eller verdistigning på den innskutte kapitalen. Resultatkravene kan også formuleres på andre måter som for eksempel kvaliteten på tjenesteleveransene, grad av samfunnsnytte av leverte tjenester og omfanget av leveransene. Fellesnevneren for resultatkravene er at de skal legge til rette for en langsiktig verdiskapning. Kommunen skal i henhold til de overordnede prinsippene for eierstyring oppstille resultatkrav som er langsiktige og forutsigbare. Resultatkravene skal videre bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap. I dette ligger også muligheten å fastsette at selskapets formål er tydelig annet enn finansielt orientert.

Et utbytte fra selskaper må balanseres mellom den opptjente kapital som kreves til å videreutvikle foretaket, og den kapital som eieren ønsker å ta ut av foretaket. Kravet til utbytte må formuleres av eier samtidig som man legger strategi for foretaket.

### ***De forventninger til utbytte kommunen har bør vurderes opp mot følgende kriterier:***

#### *Strategi*

- Er selskapet nylig etablert og er i en vekstfase taler det for lavere utbytte
- Har selskapet som mål om å optimalisere driften taler det for høyere utbytte

#### *Kapitalstruktur og finansiell styrke*

- Har selskapet sterk finansiell soliditet taler det for høyere utbytte
- Har selskapet høy likviditetsgrad taler det for høyere utbytte

#### *Investeringsplaner / Investeringshistorikk*

- Har selskapet planer om investeringer taler det for lavere utbytte
- Har selskapet vist evne til å foreta fornuftige investeringer da taler det for lavere utbytte

#### *Markedssituasjon / Konkurrenter*

- Utbyttegrad i sammenlignbare selskaper

For selskaper med begrenset ansvar er det lovfestet krav til forsvarlig egenkapital. Det er eiernes ansvar å sørge for at selskapene har forsvarlig selskapskapital, og styret har handleplikt dersom egenkapitalen blir for lav. Samtidig bør ikke selskapene akkumulere høyere egenkapital enn hva som er nødvendig for å oppnå eiernes mål med selskapet.

### *Styrets sammensetning og uavhengighet*

Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ. Styret må være en ressursbase som tilfører innsikt og kunnskap på de områder som er viktige for virksomhetens utvikling, vekst og lønnsomhet.

### *Valg av styrer*

De senere år er det utviklet mer omfattende krav til styremedlemmer. Ved rekruttering av styrerepresentasjonen bør følgende hensyn ivaretas/vurderes:

- ✓ **Kompetanse- og kunnskapshensyn**  
Styresammensetningen skal samlet sett gi den ønskede kompetanse og kunnskap for selskapet. Det er ønskelig med bransjekunnskap fra den sektoren virksomheten opererer i. For virksomheter som er spesielt konkurranseutsatte, bør det søkes å velge representanter med erfaring fra næringsvirksomhet. God kjennskap til offentlig forvaltning og politikkutøvelse er viktig i alle selskaper.
- ✓ **Mangfold**  
Ulik erfaringsbakgrunn vil være en styrke i styrearbeidet. Styrets evne til å analysere et sakskompleks fra ulike synsvinkler blir bedre dersom styret er bredt sammensatt. Det er viktig at det sikres en god kjønnsfordeling i styrene.
- ✓ **Habilitet**  
Styrene i selskapene skal sammensettes slik at de kan handle uavhengig av særinteresser. Styremedlemmene skal opptre uavhengig i sin oppgave med å ivareta selskapets interesser. Det er bl.a. kommet følgende lovendringer som regulerer dette forholdet.

Forvaltningslovens § 6 fastslår at ingen kommunalt ansatt eller folkevalgt skal håndtere saker i kommunen som gjelder et selskap der de selv er styremedlem, også hvor selskapene er fullt ut offentlig eide. Dette innebærer at ledere og styremedlemmer i selskapet ikke kan tilrettelegge grunnlaget for avgjørelser i kommunen, eller delta i behandlingen av saker i kommunestyret hvor selskapet er part. Lovgiver har sett dette som et bidrag til at forvaltningens avgjørelser blir truffet av personer som har en fri og ubundet innstilling til partene i sakene som behandles. Loven omfatter både kommunale foretak og aksjeselskap. Dette må vektlegges i vurderingen av hvorvidt sentrale ansatte i kommunen skal oppnevnes som styremedlemmer, da det kan få praktiske konsekvenser for forvaltningens oppfølging av saker overfor selskapene.

- ✓ **Roller**  
Styremedlemmer i kommunale foretak og selskaper bør helst ikke ha andre oppgaver i selskapet.

Det meste av Levanger kommunes eierskap er av langsiktig karakter. Hensynet til kontinuitet i styrene bør derfor vektlegges både ved utforming av vedtekter og ved valg av styremedlemmer.

Prosessuelle bestemmelser om valg mv. innarbeides i eierdokumenter for det enkelte selskap.

### ***Styrets rolle og oppgaver***

#### *Styrets ansvar*

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og for å føre tilsyn med den daglige ledelsen og selskapets virksomhet. Et kompetent styre skal være en viktig diskusjonspartner og støttespiller for virksomhetens ledelse. Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid ut fra gitte målsettinger. Styret må

derfor ha en uavhengig rolle opp mot ledelsen. Styret må i forlengelsen av kontrollfunksjonen vurdere selskapets ledelse og endringer i denne.

Med styrets forvaltningsansvar menes blant annet ansvaret for å organisere virksomheten på en forsvarlig måte, ansvaret for å fastsette planer og budsjetter for selskapets virksomhet, ansvaret for å holde seg orientert om selskapets økonomiske stilling og at dets virksomhet, formuesforvaltning og regnskaper er gjenstand for betryggende kontroll.

Styret skal ivareta den strategiske ledelsen av selskapet innenfor de rammene som er gitt av eieren. I denne rollen bør styret lede den strategiske planleggingen for selskapet og ta føringen i diskusjoner om strategiske veivalg. Strategien bør vurderes jevnlig. De enkelte styremedlemmer og daglig leder i aksjeselskap er ved sin forvaltning av selskapet er underlagt personlig erstatnings- og strafferettslig ansvar.

#### *Styreinstruks*

I aksjeselskaper hvor styremedlemmer er valgt av og blant de ansatte, skal styret etter aksjeloven fastsette en styreinstruks med nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling. Instruksen skal blant annet inneholde regler om hvilke saker som skal styrebehandles og daglig leders arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruksen skal også inneholde regler for innkalling og møtebehandling.

For selskaper der Levanger kommune har minst negativ kontroll, dvs. der kommunens eierandel er mer enn en tredjedel av aksjene (33,33 prosent), og for kommunale foretak, skal det påses at det blir utarbeidet styreinstruks.

#### *Styreleder*

Styrelederen har først og fremst oppgaver i forbindelse med å sikre at styret fungerer godt og at det oppfyller sine forpliktelser. Styrelederen har imidlertid også visse oppgaver knytta til generalforsamlingen/eier. Styresakene forberedes av daglig leder i samråd med styrets leder, som også leder styremøtene. Styrelederen har et særlig ansvar for å sikre at arbeidet i styret fungerer godt. Styrelederen bør oppmuntre til åpen og konstruktiv debatt i styret.

Styrelederen bør være særlig oppmerksom på behovet for at styremedlemmer er faglig oppdatert med hensyn til de krav som må stilles til et kvalitativt godt styrearbeid og ta nødvendige initiativ i den forbindelse. Det kan blant annet være introduksjonsprogram for nye styremedlemmer og regelmessige faglige oppdateringer med relevans til selskapets virke. Kommunen som eier bør med jevne mellomrom ta sikte på å avholde styreseminar for nye styremedlemmer for å informere styret om dets oppgaver, plikter og ansvar i virksomhet. Det bør arbeides målrettet med å heve kompetansen blant styremedlemmene. Kursing, seminarer og opplæring vil være viktig.

#### *Styrehonorar*

Styrehonorarer bør fastsettes basert på selskapets økonomiske omfang, styrets arbeidsbelastning og styrerisiko. Honoraret i aksjeselskapene skal fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra styret. Honorarer til styrer i kommunale foretak skal fastsettes av kommunestyret. Kommunen er også involvert i selskap som ikke gir styrehonorar.

#### *Evaluering*

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig. Styrets egevaluering av sin virksomhet og kompetanse bør inkludere en vurdering av styrets sammensetning og måten styret fungerer på både individuelt og som gruppe i forhold til de mål som er satt for arbeidet. I tillegg bør eierne vurdere styrets arbeid, og hvordan samarbeidet i styret fungerer. Videre bør samarbeidet mellom styret og den administrative ledelsen

evalueres.

#### *Instruks for daglig ledelse*

Instruksen for den daglige ledelsen bør klargjøre de plikter, fullmakter og ansvar som daglig leder har etter de regler som gjelder for virksomheten. Daglig leder har et særlig ansvar for at styret mottar presis, relevant og tidsriktig informasjon som er tilstrekkelig for at styret skal kunne utføre sine oppgaver.

#### *Virksomhetsplan*

Styret bør fastsette en virksomhetsplan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

#### *Oppfølging av kommunale selskaper*

Den grunnleggende kontrollformen kommunen har som eier er gjennomgangen av selskapenes årsmøtedokumenter. Som eier skal kommunen utarbeide en analyse av selskapets situasjon ut ifra sine forventninger. Det er et omfattende arbeid. Kommunestyret bør derfor vurdere strengt for hvilke selskap det skal utarbeides slik analyse og eierstrategi og hvem som skal gjøre det.

### **3. Formål med kommunalt eierskap**

Spørsmålet om organisering må ses i forhold til virksomhetens karakter. Noen kommunale selskaper kan være drevet av rene forretningsmessige hensyn, mens for andre selskaper vil kjerneoppgavene være rettet mot lokal samfunnsutvikling, eller forvaltning og myndighetsutøvelse. Risiko og behovet for politisk styring bør stå sentralt i dette valget. En virksomhet med høy økonomisk risiko bør organiseres slik at eventuelt tap for kommunen begrenses.

Aksjeselskap vil da være mer aktuelt. I valget av organisasjonsform bør formålet med virksomheten diskuteres.

Formålet kan deles inn i ulike kategorier.

#### *Finansielt eierskap*

Hovedmålsettingen med finansielt eierskap er å oppnå økonomisk avkastning. Bedriftsøkonomisk lønnsomhet ligger derfor til grunn for selskapets arbeid. Et aksjeselskap vil være mest aktuelt når kommunen har et rent finansielt motiv for sitt eierskap, men også når kommunen danner eierskapsfellesskap med private aktører.

#### *Politisk eierskap*

Dersom virksomheten utfører sentrale kommunale kjerneoppgaver, bør eierskapet defineres som politisk og valg av organisasjonsform må skje deretter. Ved politisk eierskap vil selskapet være et gjennomføringsorgan for politiske målsetninger. For offentlige eiere kan den samfunnsmessige verdiskapningen være formålet bak investeringen. Dette innebærer at den samfunnsøkonomiske nytten skal overstige kostnadene med å produsere denne nytten. I motsetning til bedriftsøkonomisk nyttemaksimering tas ikke bare egne inntekter og kostnader med i dette regnestykket. Det samfunnsøkonomiske perspektivet representerer det politiske elementet i regnestykket.

#### *Blandingsformål*

I mange tilfeller vil kommunalt eierskap ha både en finansiell og en politisk dimensjon. Det vil variere fra selskap til selskap hvilket formål som er det viktigste for kommunen. Det er derfor særlig i virksomheter hvor formålet både er av politisk og finansiell karakter at valget av organisasjonsform er krevende. Eierne bør derfor i slike tilfeller gi selskapet så klare styringssignaler som mulig.

#### *Andre formål*

Ofte er formålet med å skille ut tjenesteproduksjonen å oppnå en mer kostnadseffektiv tjeneste med bedre kvalitet. En sentral målsetning vil gjennom effektivisering å oppnå bedre tjenester for lavere eller uendrede kostnader. Interkommunale samarbeid er ofte opprettet med effektivisering som hovedformål, men også for å legge til rette for større fagmiljø.

Utskilling av kommunal tjenesteproduksjon kan også ha sitt utspring i en mer samfunnsøkonomisk effektiv tjenesteproduksjon. Dette er ikke sammenfallende med hva som menes med bedriftsøkonomisk effektivitet. Et selskap med formål om å oppnå samfunnsøkonomiske resultater krever mer offentlig engasjement og styring. En kommune kan også ønske å etablere et selskap som er motivert i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å nå opp i konkurransen om regionale eller statlige oppgaver.

#### **Formål med kommunalt eierskap**

##### *Eiers formål som bakgrunn for en kategorisering av eierskapet*

Formålet med eierskap innenfor privat sektor er å utvikle selskaper som skaper langsiktige verdier for sine eiere. Dette tradisjonelle resonnetet er ikke tilstrekkelig for å beskrive formålet bak offentlig eierskap. I noen offentlig eide selskaper må synet på verdiskapning utvides til ikke bare å gjelde finansiell avkastning til

eierne, men også å omfatte den samfunnsmessige verdiskapning selskapene kan representere.

Det er en rekke fordeler ved å spesifisere formålet nærmere gjennom en eierstrategi:

- Klare mål gjør det lettere å vurdere selskapenes økonomiske og samfunnsmessige resultater.
- Bedre kommuniserte mål gjennom en eierstrategi vil forenkle selskapenes strategiarbeid.
- Kommunens kapital i selskapene har en alternativ anvendelse. Presis målgivelse og etterfølgende kommunal vurdering av måloppnåelsen vil gi bedre informasjon om kostnader og gevinster med det kommunale eierskapet.
- En klargjøring av målene kan bidra positivt til et bedre kommunalt eierskap.

I denne eierskapsmeldingen har kommunedirektøren valgt å videreføre den kategoriseringen av eierskapet som ble gjort i forrige eiermelding, der eierskapet ble kategorisert avhengig av hvilke formål kommunen har definert for selskapene.

#### *Etablering av eierstrategi for de ulike selskap*

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier. Det er en del generelle føringer som er retningsgivende ved etableringen av en eierstrategi. Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap.

Noen eksempler på slike kriterier ved vurderingen av eierskapet er følgende:

- Kapitalbindingssynspunkt – stor kapitalbinding kan anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Oppfølgings- og investeringsbehov – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant annet ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Virksomhetsrådets utvikling og risiko – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt.
- Samfunnsmessig betydning – stor samfunnsmessig nytte innenfor for eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap.
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.
- Endringer i samfunnet som øker eller minsker behovet for kommunalt engasjement i selskapet.

Kommunen bør vurdere hvorvidt det er formålstjenlig å etablere en tydelig og presis eierstrategi for alle selskap eller om det skal utarbeides for prioriterte selskap.

#### *Evaluering av det kommunale eierskapet*

Kommunen skal foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. Endringer eller forslag til endringer vil bli lagt fram for kommunestyret i form som enkeltsaker eller i eierskapsmelding. Vesentlige endringer i forhold som påvirker verdiene kan resultere i at kommunen må endre sin eierstrategi.

Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan produsere de aktuelle varer eller tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal avhendes og/eller om kommunen skal selge seg ut av selskapet. Kommunen bør ikke bare vurdere eierskapet i relasjon til egne behov, men også knyttet til de behov selskapene vil ha i konkurranse med andre markedsaktører. Relevante spørsmål å stille vil her være om kommunen kan bidra med nødvendig handlingsrom, kompetanse og kapital slik at selskapene får de samme rammevilkår og muligheter til å utvikle seg som andre markedsaktører. Kommunalt eierskap skal ikke være

konkurransesvridende. Kommunen kan heller ikke gi støtte til private bedrifter som vil være konkurransesvridende.

Et særtrekk ved offentlig eierskap er den dobbeltrolle som kan oppstå ved at det offentlige er eier og samtidig myndighetsorgan. Problemstillingen er særlig aktuell på statlig nivå. Men også på kommunenivå er dette en relevant problemstilling.

## 4. Organisering av selskaper

Kommunal aktivitet kan organiseres på en rekke måter, og kommunene står relativt fritt i hvordan aktivitetene skal organiseres. Dette gir kommunene mulighet til å finne løsninger som passer med lokale ressurser og behov.

### Sammenligning av ulike selskapsformer

Dette er tre hovedformer for selskapsorganisering og hvordan de er forskjellige på en rekke områder:

	Aksjeselskap (AS)	Interkommunale selskap (IKS)	Kommunale foretak (KF)
<b>Lovregulering</b>	Aksjeloven	IKS-loven	Kommuneloven
<b>Eget rettssubjekt</b>	Ja	Ja	Nei
<b>Hvem kan eie</b>	En eller flere, offentlige eller private personer eller virksomheter.	Kommuner, fylkeskommuner og andre IKS.	Er en del av en kommune
<b>Eiers økonomiske ansvar</b>	Begrenset til sin del av aksjekapitalen.	Fullt ansvar, i henhold til eierandel.	Fullt ansvar
<b>Operativt eierorgan</b>	Generalforsamling	Representantskap	Kommunestyret
<b>Møte- og stemmerett i eierorganet.</b>	Aksjeeier eller fullmektig med fullmakt til å møte på vegne av eier.	Valgte representantskapsmedlemmer eller deres valgte vara.	Kommunestyret er eierorgan
<b>Hvem utnevner styret</b>	Generalforsamling, eller annet organ fastsatt i vedtekter.	Representantskapet	Kommunestyret
<b>Styrende dokumenter</b>	Vedtekter, aksjonæravtaler	Vedtekter, selskapsavtale	Vedtekter
<b>Politisk styring</b>	Gjennom vedtekter og deltakelse på generalforsamling.	Gjennom selskapsavtale og deltakelse på representantskap.	Kommunestyret behandler enkeltsaker og vedtar budsjett, styresammensetning og vedtekter.

#### **Aksjeselskap (AS)**

Aksjeselskap er regulert i Aksjeloven. Kommunen kan benytte aksjeselskap alene, i felleskap med andre kommuner, sammen med annen offentlig myndighet eller med private aktører. Nesten 8 av 10 selskaper hvor kommuner eller fylkeskommuner er involvert som eiere, er aksjeselskaper.

I et aksjeselskap har eierne begrenset økonomisk ansvar. Eierne er ikke ansvarlige for selskapets forpliktelser, utover innskutt kapital. Dette innebærer at et aksjeselskap kan gå konkurs, og dermed ha dårligere lånevilkår, enn for eksempel en kommune. AS-formen må brukes når andre kommuner skal delta, eller når kommunen ønsker en reell ansvarsbegrensning. Den politiske innflytelsen i et slikt selskap er også begrenset

Rettighetene en aksjonær har i et aksjeselskap avhenger av hvor stor eierandel vedkommende innehar.

Dersom kommunen har strategiske målsetninger for eierskapet, bør den ha kontroll med selskapet ved å eie 50 % eller mer av aksjene alene eller sammen med andre strategiske partnere. Avkastning til eier skjer i form av økning av aksjens verdi og utbytte.

### ***Interkommunale selskaper (IKS)***

Interkommunale selskaper er regulert i en egen lov om interkommunale selskaper. Et interkommunalt selskap er en egen juridisk enhet hvor bare kommuner, fylkeskommuner og andre interkommunale selskaper kan være deltagere. Kommunestyret selv skal vedta selskapsavtale for IKS.

Deltagerne i denne organisasjonsformen har til sammen ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Den enkelte deltager hefter for deltakerens eierandel av selskapets totale forpliktelser. Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder som står ansvarlig for forvaltningen av selskapet. Deltagernes myndighet i selskapet skal utøves via et representantskap som er selskapets øverste myndighet. Samtlige deltagere skal her være representert med minst en representant. Representantskapet har noe utvidet myndighet sammenliknet med generalforsamlingen i et AS. Eierne kan øke sin styring og kontroll ved en eieravtale.

### ***Kommunale foretak (KF)***

Organisering av kommunale foretak har hjemmel i Kommunelovens kapittel 9. Kommunale foretak er økonomisk og rettslig en del av kommunen. Derfor kan ikke foretaket benyttes i samarbeid med andre aktører. KF er underlagt kommunestyret selv og kommunestyret skal velge styre og fastsette vedtekter. Styret ansetter daglig leder og fører tilsyn med daglig leders ledelse av virksomheten.

Denne organisasjonsformen bygger på at de kommunale foretakene skal ha en viss handlefrihet opp mot kommunen. Kommunedirektøren har begrenset myndighet overfor foretaket, og kan ikke instruere eller omgjøre beslutninger tatt av foretakets daglige leder så lenge det ligger innenfor foretakets virkeområde. Denne myndigheten ligger hos foretakets styre. Økonomisk vil foretakets budsjett inngå som en del av kommunens budsjett. Kommunale foretak benyttes ofte når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

### ***Samvirkeforetak***

Med samvirkeforetak menes en sammenslutning med hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser ved at disse deltar i foretakets virksomhet enten som forbruker, leverandør eller på annen lignende måte. Medlemmene hefter ikke overfor kreditorer og har ikke plikt til å sette inn innskudd i foretaket om ikke dette er vedtatt skriftlig ved tegning av medlemskap. Ved stifting signeres et stiftelsesdokument som skal inneholde vedtekter. I et samvirkeforetak behandles alle medlemmene likt. Årsmøtet er foretakets øverste myndighet. Foretaket skal ha et styre og en daglig leder. Styret vedtar planer og budsjett for virksomheten og fører tilsyn med den daglige ledelsen.

### ***Stiftelser***

Stiftelser reguleres i stiftelsesloven. Stiftelsen er selveide formuesmasser og har ikke eiere eller deltakere. Etter at kommunen har stilt en formuesverdi til rådighet for stiftelsen, vil den ikke ha innflytelse på hvordan stiftelsen disponerer denne. Dette må derfor sikres gjennom vedtekten og i formuleringen av stiftelsens formål. I og med at en stiftelse ikke har noen eiere, kan verken stifterne utøve styring eller gjøre krav på andel av stiftelsens overskudd.

### ***Ansvarlige selskap (ANS) og Delt ansvar (DA)***

Ansvarlige selskap (ANS) og selskap med delt ansvar (DA) er regulert i selskapsloven. Kommuner har i henhold til selskapsloven ikke anledning til å være deltaker i ANS eller DA.

### ***Interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 (gammel lov)***

I tillegg til i interkommunale selskaper, kan kommunene samarbeide på flere måter. Gammel kommunelov § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Denne typen samarbeid kan være et rettssubjekt, men vil som oftest ikke være det. Samarbeidet må være organisert med eget styre, og styret må tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmulighet. Denne myndigheten er mindre enn i et interkommunalt selskap. Det ble gitt en frist på fire år fra ny kommunelovs ikrafttredelse 1. november 2019 til å omdanne §27-samarbeid enten til kommunalt oppgavefellesskap eller interkommunalt politisk råd, alternativt kan de omdannes til annen selskapsform som IKS, AS, SA eller forening. I ny kommunelov er interkommunalt samarbeid hjemlet i kapittel 17-20.

### ***Interkommunalt politisk råd (kapittel 18 i ny kommunelov)***

Interkommunalt politisk råd kan opprettes av to eller flere kommuner. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommunene. Kommunestyrene vedtar selv å opprette et slikt råd. Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Den enkelte deltakeren i et interkommunalt politisk råd har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av rådets forpliktelser. Representantskapet er det øverste organet i et interkommunalt politisk råd. Når det opprettes et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i rådet og den skal vedtas av kommunestyrene selv.

### ***Kommunalt oppgavefellesskap (kapittel 19 i ny kommunelov)***

To eller flere kommuner kan opprette et kommunalt oppgavefellesskap for å løse felles oppgaver. Kommunestyrene vedtar selv å opprette et oppgavefellesskap. Et oppgavefellesskap kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Oppgavefellesskapet kan likevel gis myndighet til å treffe denne typen vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Den enkelte deltakeren i et kommunalt oppgavefellesskap har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefellesskapets forpliktelser. Når det opprettes et oppgavefellesskap, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i oppgavefellesskapet og denne skal vedtas av kommunestyret selv. Daglig leder i oppgavefellesskapet kan ikke være medlem av representantskapet.

### ***Vertskommunemodell (kapittel 20 i ny kommunelov)***

En kommune (samarbeidskommune) kan avtale med en annen kommune (vertskommune) at vertskommunen skal utføre oppgaver og treffe vedtak i saker som ikke har prinsipiell betydning. Kommunestyret delegerer selv myndighet til å treffe vedtak som er nevnt i første ledd, ved å instruere kommunedirektøren i egen kommune eller fylkeskommune om å delegerer myndigheten til kommunedirektøren i vertskommunen.

Folkevalgte organer i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet i saker der myndigheten er delegert etter andre ledd. En samarbeidskommune kan gi vertskommunen instruks om hvordan den delegerte myndigheten skal utøves i saker som bare gjelder samarbeidskommunen eller dens innbyggere.

Det er to varianter av samarbeidet i en vertskommunemodell:

- Administrativt vertskommunesamarbeid (§ 20-2)
- Vertskommune med felles folkevalgt nemnd (§ 20-3)

*Et administrativt samarbeid* innebærer at en kommune (samarbeidskommunen) kan avtale med en annen kommune (vertskommunen) at vertskommunen skal utføre oppgaver og treffe avgjørelser etter delegert myndighet fra samarbeidskommunen i enkeltsaker eller typer av saker som ikke er av prinsipiell betydning.

*Samarbeid med folkevalgt nemnd* innebærer at all offentlig myndighetsutøvelse kan delegeres til

vertskommunen, men mindre dette er avskåret i lov. Ettersom denne vertskommunemodellen gir anledning til å delegere oppgaver og beslutningsmyndighet på mange av kommunens kjerneområder, også når det gjelder saker av prinsipiell betydning, vil hensynet til folkevalgt innflytelse være viktig.

### **Faktorer ved valg av organisasjonsform**

Behovet for styring og kontroll vil stå sentralt i valget av organisasjonsform. Dersom kommunen vil ha full innflytelse over driften, bør virksomheten organiseres innen den ordinære kommunale organisasjonsmodellen. Kommunal styring og kontroll av fristilte selskap må nødvendigvis skje på en mer indirekte måte enn ved tradisjonell styring av kommunal virksomhet. Branstzæg, Kili og Aastvedt (Telemarksforskning 7/2008) oppsummerer dette i følgende tabell (oppdateringer med henvisning til ny kommunelov i fotnoter:

	<b>RETTSSUBJEKT</b>	<b>ANSVAR</b>	<b>ØVERSTE MYNDIGHET</b>	<b>LOVREGULERING</b>
<b>Kom. foretak</b>	Integrert del av kommune	Ubegrenset	Kommunestyret	Kom.lov kap. 11 <sup>1</sup>
<b>Vertskommune</b>	Integrert del av kommune	Ubegrenset	Kommunestyret	Kom.lov kap. 5 <sup>2</sup>
<b>Samkommune</b>	Integrert del av kommune	Ubegrenset	Samkommunestyret	Kom.lov kap. 5B <sup>3</sup>
<b>Kom.lov. §27</b>	Integrert del av kommune	Ubegrenset	Kommunestyret	Kom.lov §27 <sup>4</sup>
<b>IKS</b>	Selvstendig	Ubegrenset	Representantskapet	Lov om IKS
<b>AS</b>	Selvstendig	Begrenset	Generalforsamling	Aksjeloven
<b>Stiftelse</b>	Selvstendig	Begrenset	Styret	Stiftelsesloven

<sup>1</sup> Ny kommunelov, kap. 9

<sup>2</sup> Ny kommunelov, kap. 20

<sup>3</sup> Utgår i ny kommunelov

<sup>4</sup> Ny kommunelov, kap. 19

## 5. Gjennomgang av Levanger kommunes eierinteresser

Kommunenes mulighet til å styre eller påvirke virksomheten i de ulike selskapene vil avhenge av flere forhold. Hvor stor andel av selskapet som kommunen eier vil være en viktig faktor. Organisasjonsform, lovgivning og markedsituasjonen er andre forhold som kan begrense mulighetene for politisk styring.

Levanger kommune har eierandeler i flere selskaper. Disse eierandelene har forskjellig bakgrunn ut fra de formål og motivasjon som ble gjennomgått i de foregående kapitlene. Under følger en gjennomgang av selskapene Levanger kommune har eierinteresser i. Vi har benyttet de ferskest tilgjengelige regnskapsdata for det enkelte selskap. Noen resultater er oppgitt i hele kroner, andre i tusen. Dette framgår av hver tabell.

### Aksjeselskap

#### **Leva-Fro AS – organisasjonsnummer 964 417 210**

**Eierandel:** 80 %

**Formål:** Skape varige arbeidsplasser for yrkeshemmede som ikke uten videre kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Muligheten for yrkesmessig attføring må holdes åpen.

**Organisasjon/historie:** Leva-Fro AS ble stiftet den 30.06.1992.

**Virksomhet:** Selskapet har hovedkontor med beliggenhet Gamle Kongeveg 92 A, 7604 Levanger. I tillegg til arbeidet i tråd med formålet, tar Leva-Fro AS også andre oppdrag for blant annet eierne: Levanger kommune har avtale med Leva-Fro AS om drift av kantine på rådhuset, (utstyrs-)BUA og bysykkelordningen.

**Daglig leder i 2021:** Rune Lyngen

**Styreleder i 2021:** Anne Grete Wold

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	29.517	27.899
Driftsresultat	876	965
Ordinært resultat	661	749
Balanse		
Omløpsmidler	9.039	7.969
Anleggsmidler	21.647	22.189
<b>Sum eiendeler</b>	<b>30.686</b>	<b>30.158</b>
Kortsiktig gjeld	4.303	4.425
Langsiktig gjeld	13.650	13.650
<b>Sum gjeld</b>	<b>17.999</b>	<b>18.125</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12.687</b>	<b>12.034</b>

Balanseført verdi pr. 31.12.2020: 720.000 kr

#### **Strategisk vurdering av eierskap:**

Leva-Fro er AS er kommunens verktøy for å tilrettelegge for arbeid til personer som ikke uten videre kan nyttegjøre ordinært arbeidstilbud. Det pågår en diskusjon om hvordan man kan posisjonere selskapet inn mot

endringer i statlige tilskuddsordninger slik at selskapet blir mer solid og får større konkurransekraft.

Særlig for Leva-Fro kan det være viktig at det blir etablert en konkretisert eierstrategi. Dette vil være et viktig grunnlag for å kunne vurdere endring/økning av oppgaveporteføljen av selskapet. Leva-Fro kan være en viktig samfunnsutviklingsaktør som dessuten kan bidra til kommunal tjenesteytelse uten at det nødvendigvis vil medføre økte kostnader

### **Levanger campingdrift AS – organisasjonsnummer 945 472 308**

**Eierandel:** 100%

**Formål:** Eie og drive Levanger Campingdrift alene eller sammen med andre. Selskapets virksomhet tar sikte på drift med fortjeneste.

**Organisasjon/historie:** Selskapet ble stiftet 17.03.1987.

**Virksomhet:** Levanger campingdrift AS har adresse Moafjæra 2A, 7606 Levanger.

**Daglig leder i 2021:** Svenn Robert Berg

**Styreleder i 2021:** Per Anders Folladal

Regnskapsår	2020	2019*
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	3.851	
Driftsresultat	1.232	
Ordinært resultat (e.skatt)	965	
Balanse		
Omløpsmidler	3.538	
Anleggsmidler	1.729	
Sum eiendeler	5.266	
Kortsiktig gjeld	1.938	
Langsiktig gjeld	453	
Sum gjeld	2.391	
Sum egenkapital	2.875	

\* 2020 er første driftsår etter Levanger Fritidspark Moan AS ble delt i Levanger campingdrift AS og Levanger Arena KF.

### **Strategisk vurdering av eierskap:**

Selskapet ble etablert for å drifte campingvirksomhet på Moan. Det er ikke vanlig at kommuner eier og driver campingvirksomhet i Norge, det er mer vanlig i Sverige. Selskapet har tidligere, da det var en del av Levanger Fritidspark Moan AS bidratt med overskudd som har blitt brukt til oppgradering av idrettsanlegget på Moan. Det er viktig for attraktiviteten til Levanger sentrum at det finnes et overnattingstilbud i denne kategorien nært sentrum.

Levanger kommune bør vurdere å etablere en eierstrategi for selskapet etter det er skilt ut fra Levanger Fritidspark Moan AS i 2019.

## **Levanger Rådhus AS – organisasjonsnummer 943 805 806**

**Eierandel:** 100%

**Formål:** Bygge og eie forretnings – og kontorbygg i Levanger, samt annen virksomhet som står i naturlig forbindelse med dette, herunder å delta i andre selskap med lignende virksomhet.

**Organisasjon/historie:** Selskapet ble stiftet 08.05.1987. Balanseført verdi pr. 31.12.2020: 18.955.000 kr.

**Virksomhet:** Levanger Rådhus AS holder til i Håkon den gode gate 22, 7600 Levanger. Forvalter byggene Levanger rådhus, bibliotekbygget, Rolfsfjordgården, HUNT-forskningscenter, næringsareal på Hotran og næringsareal i Vassmarka.

**Daglig leder i 2021:** Håvard Heistad

**Styreleder i 2021:** Arnstein Kjeldsen

<b>Regnskapsår</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	12.624	12.548
Driftsresultat	3.581	2.785
Ordinært resultat	413	1.289
Balanse		
Omløpsmidler	20.733	11.854
Anleggsmidler	129.396	116.303
<b>Sum eiendeler</b>	<b>150.129</b>	<b>128.157</b>
Kortsiktig gjeld	4.256	2.658
Langsiktig gjeld	134.379	114.418
<b>Sum gjeld</b>	<b>138.635</b>	<b>117.076</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11.494</b>	<b>11.080</b>

### **Strategisk vurdering av eierskap:**

Selskapet ble etablert for å bygge og drifte forretnings- og kontorbygg. Senere er det også tillagt selskapet å forvalte noe næringsareal. Selskapet drifter en liten del av kommunens totale bygg- og eiendomsmasse. Det bør utredes om eiendomsforvaltningen i kommunen bør omorganiseres og samles. Styret i Levanger rådhus AS har gitt dette i oppdrag til daglig leder. Denne utredningen vil bli gjennomført parallelt med ekstern gjennomgang av teknisk enhet og enhet Drift og anlegg.

## **Proneo AS – org.nr. 991500936**

**Eierandel:** 12,99% (200 aksjer av totalt 1540)

**Andre aksjonærer:** Siva – Selskapet For Industrivekst SF (16,23%), NTE Holding AS (16,23%), Stjørdal kommune (15,91%), Kværner Verdal AS (15,58%), Verdal kommune (12,99%), Varig Stjørdal forsikring Gjensidig (4,67%) og Sparebank1 SMN (5,39%).

**Formål:** Drive forretningsmessig rådgivning og alt som naturlig forbindes med slike aktiviteter. Selskapet kan erverve aksjer og andeler i andre selskap og organisasjoner etter retningslinjer gitt av styret. Selskapet skal gjennom aktiv bruk av kompetanse, ressurser og nettverk bidra til nyskaping, bedriftsetablering, utvikling av eksisterende næringsliv og vekst i regionen. De har også en satsing mot offentlige etater.

**Organisasjon/historie:** Proneo AS ble stiftet 29. juni 2007.

**Virksomhet:** Proneo AS har sitt hovedkontor i Verdal. Avdelingskontor i Stjørdal.

**Daglig leder i 2021:** Per Anders Folladal

**Styreleder i 2021:** Reidar Bye

<b>Regnskapsår</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	29.268	24.937
Driftsresultat	882	-474
Ordinært resultat	724	-303
Balanse		
Omløpsmidler	14.087	11.343
Anleggsmidler	1.716	1.146
<b>Sum eiendeler</b>	<b>15.803</b>	<b>12.489</b>
Kortsiktig gjeld	6.843	4.277
Langsiktig gjeld	24	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>6.867</b>	<b>4.277</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>15.803</b>	<b>12.489</b>

Balanseført verdi pr. 31.12.2020: 200.000 kr

### **Strategisk vurdering av eierskap:**

Proneo er et av de største innovasjonsselskaper i landet. Selskapet har god inngripen med det øvrige virkemiddelapparatet og er delfinansiert gjennom en rekke nasjonale utviklingsprogrammer. Det gir næringslivet i regionen tilgang til en kompetansebase og nettverk som er viktig for å skaffe vekst i næringslivet, som Siva, Innovasjon Norge og Forskningsrådet. Bærekraft er et av satsingsområdene til Proneo, på samme måte som for Levanger kommune. Proneo er også så kjent i nasjonal sammenheng at tyngdekraften gir fordeler ved lokalisering av nye bedrifter på Innherred som igjen gir grunnlag for flere innbyggere i regionen.

## **Fiborgtangen vekst AS – organisasjonsnummer 994 387 057**

**Eierandel:** 14%

**Andre aksjonærer:** Norsk Skog Skogn (14%), Fiborgtangen vekst AS (9%), NTE AS (9%), Stiftelsen SMN utvikling (9%), Allskog SA (9%), Aasen sparebank (9%), Biokraft (14%), Retura IR (14%)

**Formål:** Fiborgtangen Vekst skal være en bidragsyter til nærings- og forretningsutvikling gjennom konsulentbistand og prosjektledelse knyttet til næringsutvikling på Fiborgtangen som vil gi synergier med eksisterende aktivitet, gjennom bl.a. logistikk og transportløsninger, forskning og utviklingsaktivitet, samt tomteutvikling.

**Organisasjon/historie:** Etablert i 2009. I 2021 kom kommunen, Biokraft og Retura inn på eiersiden. Selskapet har hatt innleid daglig ledelse fram til nå, og det har vært varierende aktivitet i selskapet basert på hvilke interesser det har vært rundt nye bedriftsetableringer knyttet til Fiborgtangen. Levanger kommune kjøpte aksjer i selskapet i kommunestyrevedtak 23. juni 2021.

**Virksomhet:** Forretningskontor i Levanger.

**Daglig leder i 2021:** Under ansettelse

**Styreleder i 2021:** Bjørn Einar Ugedal

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	274	0
Driftsresultat	-476	-349
Ordinært resultat	-521	-264
Balanse		
Omløpsmidler	760	1.009
Anleggsmidler	0	75
<b>Sum eiendeler</b>	<b>760</b>	<b>1.084</b>
Kortsiktig gjeld	201	4
Langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>201</b>	<b>4</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>559</b>	<b>1.080</b>

### **Strategisk vurdering av eierskap:**

Levanger kommune gikk inn som eier i 2021 for å bidra til at det utvikles nye bedrifter innen sirkulærindustrien på Fiborgtangen. Det er i tråd med kommuneplanens samfunnsdel. Over tid er det jobbet for å få til mer utvikling på Fiborgtangen, som er det området med størst industripotensiale i kommunen. Det er ikke aktuelt å gå inn med rene driftstilskudd i selskapet. Levanger kommune sin rolle er å samordne de strategier som legges i selskapet med de strategier som legges av fylkeskommune og andre virkemiddelaktører.

## **Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS – 992462841**

**Eierandel:** 11,34 %

**Andre aksjonærer:** Kommunene Steinkjer (15,76%), Stjørdal (13,26%), Namsos (10,11%), Verdal (8,8%),

Nærøysund (6,41%), Meråker (4,63%), Inderøy (4,55%), Namsskogan (4,43%), Grong (3,96 %), Overhalla (2,61%), Indre Fosen (2,44%), Røyrvik (2,42%), Snåsa (2,13%), Lierne (2,1%), Frosta (1,86%), Høylandet (1,13%), Flatanger (1,04%), Leka (1%).

**Formål:** Selv, gjennom deltakelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg og transportsystemer for energi, kjøpe og selge energi, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står i naturlig sammenheng med dette formålet. Selskapet har videre til formål selv, gjennom deltagelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å drive telekommunikasjon, installasjons-, handels-, entreprenør- og rådgivningsvirksomhet, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står i naturlig sammenheng med det beskrevne formål. Selskapet skal drive sin virksomhet etter forretningsmessige prinsipper. Gjennom en effektiv ressursutnyttelse skal selskapets kunder sikres energi og elektro-baserte produkter og øvrige tjenester til konkurransedyktige priser og riktig kvalitet. Velutbygd infrastruktur skal sikre at alle innbyggerne i Nord-Trøndelag og i eventuelt andre geografiske tilliggende områder kan gis et likeverdig tilbud om slike produkter og tjenester.

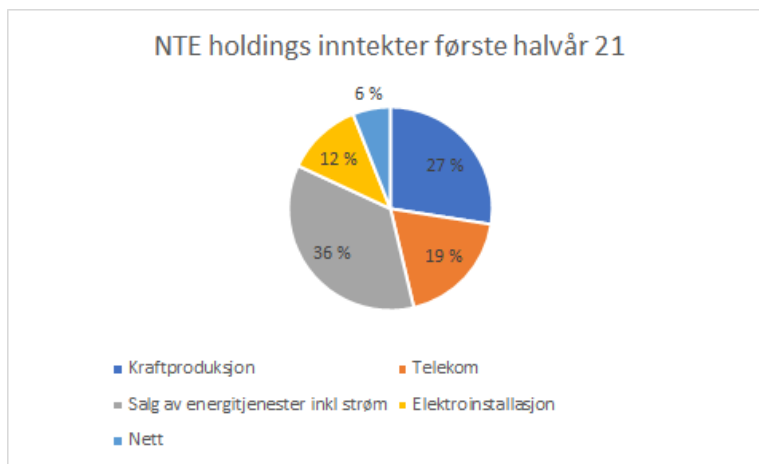
**Organisasjon/historie:** Kommunene i Nord-Trøndelag tok over eierskapet til NTE holding AS fra 1. januar 2018 som en følge av fusjonen mellom fylkeskommunene i Nord- og Sør-Trøndelag. Det ble laget en omfattende aksjonæravtale. Alle kommunene er representert i et eiermøte der man koordinerer felles interesser. De har også et arbeidsutvalg som er sekretariat for eiermøtet. Eiermøtet velger 12 av 18 representanter til bedriftsforsamlingen. De øvrige seks velges av og blant de ansatte. Bedriftsforsamlingen velger styre, styreleder og nestleder. Denne velger så igjen et styre bestående av sju personer i NTE holding.

Det er gjensidig forkjøpsrett til aksjer i NTE holding. Det er mulig å slippe inn andre eiere ved kapitalutvidelser, fusjoner eller overdragelse av aksjer.

Siden kraftselskaper som NTE både driver konkurranseutsatt virksomhet (installasjon, bredbånd, kraftproduksjon og kraftsalg) og monopolvirksomhet (distribusjon av strøm), er de pålagt å dele selskapene. I 2019 fusjonerte nettselskapet til NTE med Trønderenergi Nett. Det ga oss Tensio, et selskap med 250.000 kunder. Det ble Norges nest største nettselskap. Målet er å drive mer effektivt og spille en sterkere rolle i energiomstillingen i samfunnet. NTE eier 40 prosent av Tensio. De to andre eierne er TrønderEnergi (40%) og KLP (20%).

NTEs øvrige virksomhet er kraftproduksjon – som gir de store inntektene og investeringene, kraftsalg til sluttbruker, bredbånd og el-installasjon. I januar 2022 ble bredbåndsvirksomheten skilt ut i et eget datterselskap, NTE Telekom AS.

**Virksomhet:** NTE har 84.000 strømkunder. Selskapet produserte 4.123 GWh strøm i 2020 og har 61.000 kunder på bredbånd. Selskapet har opp gjennom årene bygd ut betydelig vannkraft i Trøndelag som nå fornyes. I tillegg har selskapet noe vindkraftproduksjon. Figuren under viser fordelingen av inntekter til NTE første halvår 2021.



**Daglig leder i 2021:** Christian Stav

**Styreleder i 2021:** Jon Håvard Solum

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	2.221.650	3.708.834
Driftsresultat	437.473	1.373.554
Ordinært resultat	359.171	723.853
Balanse		
Omløpsmidler	981.707	1.239.573
Anleggsmidler	8.282.541	8.143.168
<b>Sum eiendeler</b>	<b>9.264.248</b>	<b>9.382.740</b>
Kortsiktig gjeld	587.209	775.898
Langsiktig gjeld	2.583.507	2.735.529
<b>Sum gjeld</b>	<b>3.170.716</b>	<b>3.511.427</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6.093.532</b>	<b>5.871.312</b>

Balanseført verdi pr. 31.12.2020: 85.057.500 kr

Kommunestyret vedtok i sak 63/18 Levanger kommunes utbyttepolitikk fra Nord-Trøndelag elektrisitetsverk.

1. Levanger kommune avsetter 80 % av utbyttedmidlene fra NTE til fond (heretter kalt Levanger kommunes kraftfond). Dette håndteres som et bundet fond. Formålet med fondet er å gi langsiktig avkastning av utbyttedmidlene, samt eventuelt bli brukt til kapitaltilførsel til selskapet eller kjøp av aksjer i relevante regionale kraftselskap.
2. Avkastning utover prisstigning (Realavkastning) av Levanger kommunes kraftfond (fra og med regnskapsåret 2019) brukes til tiltak i påfølgende år (fra og med budsjettåret 2020).
3. 20 % av utbyttedmidlene fra NTE settes av til et øremerket fond (heretter kalt Levanger kommunes utviklingsfond).
4. Bruk av midlene nevnt i punkt 2 og 3 over skal gå til formål som har engangskaraktter og ikke pådrar kommunen varig økte driftskostnader. Dette kan være tiltak som stimulerer til mer aktivitet, kulturtiltak, bostedsutvikling, kompetanseutvikling og næringsutvikling i kommunen, eller tiltak som gir kostnadsbesparelser i den ordinære driften. Rådmannen innstiller på bruk av midlene i sak som fremmes for formannskapet i juni eventuelt i første formannskapsmøte etter sommerferien (første gang i 2020).
5. Forvaltningen av midlene delegeres til rådmannen. Kommunens finansreglement/økonomireglement skal

fastsette regler for forvaltning av midlene i Levanger kommunes kraftfond. Inntil disse reglene er fastsatt skal midlene plasseres på egen bankkonto.

6. Utbytte fra NTE skal ikke inngå i kommunens ordinære og målsatte tall for netto driftsresultat.

#### **Strategisk vurdering av eierskap:**

Da eierskapet ble overført fra fylkeskommunen til kommunene, ble utbyttepolitikken strengt regulert. Kommunene har i etterkant inngått en gjensidig avtale der 80 prosent av utbyttet settes på fond for å kunne gi egenkapital tilbake til selskapet hvis det blir behov for det. Dette vedtaket gjør det mer sannsynlig at eierne står samlet om framtidige strategier for selskapet. 20 prosent av utbyttet kan brukes til utviklingstiltak i kommunen, men ikke til drift.

Kommunedirektøren mener at eierskapet i NTE er viktig for å sikre langsiktige verdier internt i fylket, og for å videreutvikle samfunnskritiske tjenester som NTE leverer. Det er viktig med tett kontakt mellom eierne slik at den felles eierpolicyen vedlikeholdes og utvikles. NTE vil få en meget sentral rolle i den grønne omstillingen av fylket. Selskapet står overfor store investeringer i årene framover, både i ny kraftproduksjon, men også i oppgradering av distribusjonsnett gjennom Tensio for å klare å levere all kraft som kreves gjennom det grønne skiftet. For å skaffe oss bedre kompetanse for å eie et kraftselskap, og stå styrket i dialog med staten om omfordeling av skatteinntektene fra kraftmarkedet, vurderes det som riktig å bli medlem av Nettverket for kommunale vannkraftiere.

#### ***Torsbustaden Skisenter AS – organisasjonsnummer 925 239 651***

**Eierandel:** 30% (150 aksjer av totalt 500)

**Andre aksjonærer:** Skogn IL (150), Sportsklubben Nessegutten (25), Ekne IL (5), Markabygda IL (5), IL Aasguten (15), Frol IL (20) og Skogn og Grønningen Allmenninger (130)

**Formål:** Drift, vedlikehold og videre utvikling av de snøbaserte aktivitetsområdene i Torsbustaden, herunder alpinanlegg, hoppanlegg og Lundsustaden skistadion, samt å forestå drift av et snøproduksjonsanlegg som primært er innrettet mot å sikre snøforhold i vintersesongen for de overnevnte aktivitetsområdene. Selskapet er uten økonomisk formål.

**Organisasjon/historie:** Torsbustaden Skisenter AS ble stiftet 22. juni 2020.

**Virksomhet:** Torsbustaden Skisenter AS har sitt forretningskontor i Levanger.

**Daglig leder i 2021:** Vegar Hynne

**Styreleder i 2021:** Trond Hustad

Regnskapsår	2020	2019*
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	30	
Driftsresultat	-147	
Ordinært resultat	-188	
Balanse		
Omløpsmidler	12.619	
Anleggsmidler	6.618	
<b>Sum eiendeler</b>	<b>19.237</b>	

Kortsiktig gjeld	11.876	
Langsiktig gjeld	7.055	
<b>Sum gjeld</b>	<b>18.931</b>	
<b>Sum egenkapital</b>	<b>306.655</b>	

\* Selskapet ble stiftet i 2020.

Balanseført verdi pr. 31.12.2020: 150.000 kr.

### Strategisk vurdering av eierskapet:

Kommunestyret i Levanger kommune vedtok 27. mai 2020 å gå inn for å etablere Torsbustaden skisenter AS og gå inn som deleier. Den strategiske vurderingen var at dette vil sikre gode snøforhold i Levanger for både alpint, hopp og langrenn, både på kort og lang sikt. Denne strategiske vurderingen står seg fortsatt ett år etter etablering.

### **Regionalt Pilegrimssenter Stiklestad AS – Organisasjonsnummer 917 124 957**

**Eierandel:** 15,38 prosent

**Andre aksjonærer:** Verdal kommune (30,77 %), Frosta kommune (7,69%), Stiklestad nasjonale kultursenter (23,1%), Malvik kommune (7,7 %), Nidaros bispedømme (7,7%), Stjørdal kommune (7,7 %).

### Formål:

Legge til rette for at pilegrimer får oppleve ledenes historie, kultur, natur og åndelighet. Gi pilegrimer informasjon om ledene. Utvikle vertskapet langs ledene. Markedsføre pilegrimsvandring langs ledene. Sørge for vedlikehold av ledene. Bygge bedriftsnettverk langs ledene.

**Organisasjon/historie:** Regionalt pilegrimssenter Stiklestad AS ble stiftet 30. november 2015. Levanger kommune var en av stifterne. Levanger kommune inngikk samtidig en aksjonæravtale der kommunen forplikter seg til å bidra med 50.000 kr i driftsstøtte det første året og det samme tilskuddet med 3% økning i 2017 og 2018. Avtalen ble videreført i perioden 2019-2021. Ny aksjonæravtale med samme betingelser ble vedtatt for 4 nye år i formannskapet i 2021.

**Virksomhet:** Selskapet har forretningsadresse på Verdal.

**Daglig leder i 2021:** Lisa Cecilie Skjellfjord

**Styreleder i 2021:** John Petter Valstad

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	1.527	1.638
Driftsresultat	6	206
Ordinært resultat	5	207
Balanse		
Omløpsmidler	887	681
Anleggsmidler	0	0
<b>Sum eiendeler</b>	<b>887</b>	<b>681</b>
Kortsiktig gjeld	464	263
Langsiktig gjeld	0	0

<b>Sum gjeld</b>	464	263
<b>Sum egenkapital</b>	423	418

Balanseført verdi i Levanger kommunes regnskap pr. 31.12.2020: 25.000 kr

#### **Strategisk vurdering av eierskap:**

Kommunen valgte i 2015 å gå inn som eier da det var forventet økt besøk av pilegrimer i Norge som i andre land. St. Olavsledens pilegrimsrute opplevde økende besøk. Kommunens ansvar for vedlikehold, rydding og merking av ledene gjennom Levanger ivaretas av pilegrimssenteret. Senteret bidrar til økt kvalitet på alle deler av tilretteleggingen av pilegrimsvandringer i regionen.

Kommunedirektøren ser et stort potensial i å utvikle pilegrimsturismen og avleggere til den. En slik turisme trenger sterk koordinering og arbeidsinnsats mellom de forskjellige reiselivsbedriftene som er en del av nettverket. Mange av reiselivsbedriftene langs ledene er i en tidlig utviklingsfase, og har verken økonomi eller personell til å ta et ansvar for fellesskapet. Vurderingen er at selskapet er det riktige redskapet for å videreutvikle leden.

#### ***Vulusjøen løypekjøring – organisasjonsnummer 923 190 767***

**Eierandel:** 20%

**Andre aksjonærer:** Frol idrettslag, Frol bygdeallmenning, Munkeby hytteområde, Vulusjølaget

**Formål:** Foretakets formål er drift og utvikling av løypekjøring på Vulusjøen, herunder Frolfjellet skisenter og turløypene fra Vulusjøen. Formålet kan utvides til også å gjelde tilsvarende utfartssteder i kommunen. Selskapet er uten økonomisk formål.

**Organisasjon/historie:** Selskapet ble stiftet i 2019.

**Virksomhet:** Selskapet har forretningskontor i Levanger kommune

**Daglig leder i 2021:** Selskapet har ikke daglig leder

**Styreleder i 2021:** Bjørn Heggelund

<b>Regnskapsår</b>	<b>2020</b>	<b>Juni – des 2019</b>
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	723	0,5
Driftsresultat	12	91
Årsresultat	-44	-91
Balanse		
Omløpsmidler	258	1.414
Anleggsmidler	2.036	2.327
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2.294</b>	<b>3.741</b>
Kortsiktig gjeld	41	2.839
Langsiktig gjeld	1.395	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>1.436</b>	<b>2.839</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>858</b>	<b>901</b>

Balanseført verdi i Levanger kommune 31.12.2020: 20.000 kr

### Strategisk vurdering av eierskap:

Levanger kommune gikk inn som eier i selskapet i 2019 for å legge bedre til rette for den frivillige innsatsen i arbeidet med løypekjøring. Det var viktig å få på plass mer forutsigbare budsjetter der parkeringsavgift skulle være en vesentlig del av inntektsgrunnlaget. Løsningen for Vulusjøvegen løypekjøring var fra kommunens side en modell man så for seg kunne anvendes også for andre steder i kommunen. Pr. januar 2022 er det fortsatt utfordringer å få etablert en modell som sikrer økonomisk stabilt driftsgrunnlag. Styret i selskapet har utfordret kommunen til å ta en aktiv rolle i å utvikle en bedre finansieringsmodell.

## Interkommunale selskap

### *KonSek Trøndelag IKS – organisasjonsnummer 988 799 475*

Eierandel: 5%

**Andre deltakende kommuner:** Flatanger, Frosta, Frøya, Grong, Heim, Hitra, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Leka, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Orkland, Overhalla, Osen, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer kommune, Stjørdal kommune, Trøndelag fylkeskommune, Tydal, Verdal, Ørland, Åfjord.

#### Formål:

Selskapets formål er å levere sekretariatstjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger, når dette har til hensikt å fremme hovedformålet.

#### Organisasjon/historie:

**Virksomhet:** Selskapet har kontorsted i Steinkjer og Trondheim.

#### Strategiplan:

[Selskapets overordnede strategiplan](#) for perioden 2018-2023 ble vedtatt i representantskapet 16.4.2018.

**Daglig leder i 2021:** Torbjørn Berglann

**Styreleder i 2021:** Randi Dille

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (i tusen kroner)		
Driftsinntekter	8.260	10.845
Brutto driftsresultat	-657	826
Netto driftsresultat	-536	948
Balanse		
Omløpsmidler	10.296	11.053
Anleggsmidler	336	212
<b>Sum eiendeler</b>	<b>10.632</b>	<b>11.053</b>
Kortsiktig gjeld	2.624	1.344
Langsiktig gjeld	-	-
<b>Sum gjeld</b>	<b>2.624</b>	<b>1.344</b>

<b>Sum egenkapital</b>	8.008	9.920
------------------------	-------	-------

Balanseført verdi i Levanger kommunes regnskap pr. 31.12.2020: 125.000 kr

**Strategisk vurdering av eierskap:**

KonSek er kommunens verktøy for å løse sekretariatstjenester for kontrollutvalget.

***Innherred interkommunale legevakt IKS – org.nr. 990 584 079***

**Eierandel:** 41,0 %

**Andre aksjonærer:** Kommunene Inderøy, Verdal og Frosta.

**Formål:** Innherred Interkommunale Legevakt IKS skal sørge for at alle fastboende innbyggere og personer med midlertidig opphold i kommunene Levanger, Verdal, Inderøy og Frosta får hjelp og behandling til tilstander og helsesvikt som trenger øyeblikkelig hjelp - dvs. akutt sykdom, helsesvikt eller skader der behandling ikke kan eller bør utsettes til kontortid neste virkedag.

Selskapets kjernevirksomhet er øyeblikkelig helsehjelp og legevakt. Kommunene kan også pålegge selskapet andre oppgaver som kommunene har ansvar for knyttet til øyeblikkelig hjelp og legevakt.

**Organisasjon/historie:** Etablert 7. november 2006

**Virksomhet:** Selskapets hovedkontor ligger i Levanger (sykehuset)

**Daglig leder i 2021:** Peter Daniel Aune

**Styreleder i 2021:** Per Arne Olsen

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	31.514	19.502
Driftsresultat	986	-651
Ordinært resultat	1.011	-608
Balanse		
Omløpsmidler	3.940	2.662
<b>Sum eiendeler</b>	<b>5.066</b>	<b>3.387</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>-565</b>	<b>-1.066</b>

**Strategisk vurdering av eierskap:**

Innherred interkommunale legevakt organiserer legevaktstjenester for eierkommunene. Legevaktsamarbeidet framstår som godt etablert og fastlegene i alle deltakerkommunene er delaktig i denne legevaktordningen. Dessuten har den interkommunale legevakta også hatt en meget viktig rolle i håndtering av den pågående koronapandemien, både i form av at det i en periode var etablert en legetjeneste for pasienter med luftveisproblematikk, samt at legevakta også organiserte en utstrakt testing av kommunens innbyggere ved mistanke om koronasmitte.

Det er med utgangspunkt i dette at man vurderer kommunens eierskap som fortsatt relevant. Gjennom vårt eierskap ivaretar vi nødvendige og lovpålagte legevaktstjenester for kommunens innbyggere. Dessuten er Levanger vertskommune for legevaktsamarbeidet – noe som også taler for at vi beholder vår andel av

eierskapet.

I det videre bør man vurdere en ytterligere utvidelse av samarbeidet, og da primært opp mot legevakta i Steinkjer. Dette må også ses i forhold til det politiske oppdraget som er gitt i 2019, om at man skal vurdere økt grad av interkommunalt samarbeid i Innherredsregionen.

### **Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag)**

**Eierandel:** 3,2%

**Andre eiere:** Kommunene: Flatanger, Frosta, Frøya, Grong, Heim, Hitra, Holtålen, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Nærøysund, Oppdal, Orkland, Os (Innlandet), Overhalla, Osen, Rennebu, Røros, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Tydal, Verdal, Ørland, Åfjord og Trøndelag fylkeskommune

#### **Formål**

Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål

Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Sør- og Nord-Trøndelag fylker og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene.

Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og dermed ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål.

Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver

**Organisasjon/historie:** IKA Trøndelag ble opprettet i 1987. Navne ble først tatt i bruk i 2000 da institusjonen ble et interkommunalt selskap

**Virksomhet:** Hovedkontor er i Trondheim

#### **Strategi:**

[Selskapets strategiplan 2016-2020.](#)

**Daglig leder i 2021** Jens Rønning

**Styreleder i 2021:** Hanne Haugnes

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	24.313	23.956

Brutto driftsresultat	2.485	1.582
Ordinært resultat	3.158	2.415
Balanse		
Omløpsmidler	15.377	12.529
Anleggsmidler	12.744	11.811
<b>Sum eiendeler</b>		
Kortsiktig gjeld	2.457	2.474
Langsiktig gjeld	11.673	11.941
<b>Sum gjeld</b>	14.130	14.415
<b>Sum egenkapital</b>	13.990	9.926

### Strategisk vurdering av eierskap:

Selskapet løser oppgaver kommunen er pålagt etter arkivloven, og vurderes dermed som formålstjenlig for kommunens drift

### *Innherred renovasjon IKS – org.nr. 971 217 391*

**Eierandel:** 22,5 %

**Andre aksjonærer:** Kommunene Selbu, Malvik, Meråker, Stjørdal, Frosta, Verdal, Inderøy, Leksvik

**Formål:** Ivareta deltagerkommunenes lovpålagte oppgaver innenfor avfallssektoren. Selskapet er tildelt enerett innenfor husholdningsavfall og har ikke erverv som formål. Selskapet kan også utføre andre oppgaver innenfor fagområdet renovasjon eller beslektede områder. Dette må ikke medføre kostnader som fører til økt renovasjonsgebyr. Selskapet kan drive behandling av kloakkslam for de av deltagerkommunene som ønsker slik tjeneste. Selskapet kan etter vedtak i representantskapet opprette aksjeselskap eller delta i slike der dette er formålstjenlig for å ivareta sine interesser innenfor tjenesteområdet.

**Organisasjon/historie:** Etablert 14. januar 1985

**Virksomhet:** Selskapet har sin virksomhet i Verdal, med betjente gjenbrukstorg i samtlige eierkommuner.

**Daglig leder i 2021:** Geir Tore Leira

**Styreleder i 2021:** Ole Tronstad

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	256.343	241.159
Driftsresultat	5.522	-3.492
Ordinært resultat	6.348	-7.496
Årsresultat etter skatt	4.620	-7.148
Balanse		
Omløpsmidler	87.152	105.806
Anleggsmidler	270.115	239.161
<b>Sum eiendeler</b>	357.267	344.967
Kortsiktig gjeld	33.523	46.832
Langsiktig gjeld	186.780	168.636
<b>Sum gjeld</b>	259.256	250.889
<b>Sum egenkapital</b>	98.011	94.077

**Strategisk vurdering av eierskap:**

Levanger kommune har vurdert det som effektivt å organisere de lovpålagte tjenestene innenfor avfallsektoren gjennom dette selskapet.

**Trondheim Havn IKS – org.nr. 945 510 552**

**Eierandel:** 5,29 %

**Andre aksjonærer:** Kommunene Trondheim, Verdal, Orkland Steinkjer, Namsos, Stjørdal, Frøya, Frosta, Inderøy, Malvik, Indre Fosen, Skaun Hitra kommune er på vei inn.

**Formål:** Samordne og utvikle en effektiv, sikker og rasjonell havnevirksomhet innenfor samarbeidsområdet som skaper forutsetninger for en effektiv og konkurransedyktig sjøtransport i Midt-Norge. Sørge for sikkerhet og fremkommelighet i selskapets havner og deltagerkommunenes sjøområder. Ivareta alle forvaltningsmessige og administrative oppgaver som etter lov om havner- og farvann påligger kommunene, samt håndheve de bestemmelser som etter samme lov med tilhørende forskrifter gjelder innenfor kommunenes sjøområder. Målsettingen for TH's virksomhet er at de samlede havneressurser til enhver tid skal utgjøre et konkurransedyktig havnetilbud for brukerne. For at havnene skal kunne opprettholde og videreutvikle trafikkgrunnet, skal TH kunne engasjere seg i alle former for havnetilknyttet virksomhet, herunder samferdselsspørsmål og næringsutvikling som innenfor samarbeidsområdet finnes hensiktsmessig og økonomisk fordelaktig for havneselskapet og det næringsliv havnene skal betjene.

**Organisasjon/historie:** Selskapet ble stiftet 29.06.2005. Levanger kommune var medlem i Indre Trondheimsfjord havnevesen. Det selskapet ble slått sammen med Trondheimfjorden interkommunale havnevesen i 2013.

**Virksomhet:** Selskapets hovedkontor ligger i Skippergata 14 i Trondheim, med et avdelingskontor i Verdal.

**Daglig leder i 2021:** Knut Thomas Kusslid

**Styreleder i 2021:** Roar Arntzen

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	179.150	155.006
Driftsresultat	37.087	11.344
Ordinært resultat	40.490	16.432
Balanse		
Omløpsmidler	183.611	167.217
Anleggsmidler	946.031	896.251
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1.129.642</b>	<b>1.063.468</b>
Kortsiktig gjeld	34.487	27.441
Langsiktig gjeld	137.686	119.050
<b>Sum gjeld</b>	<b>172.173</b>	<b>146.491</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>957.468</b>	<b>916.977</b>

**Strategisk vurdering av eierskap:**

Levanger havn som kommersiell havn for transport av gods avsluttes når Norcem flytter sin sementvirksomhet

til Verdal i løpet av få år. På Fiborgtangen ligger en stor havn med gode overganger mellom sjø/bane/vei. Denne eies i dag av Norske Skog. Det vurderes som viktig å fortsatt være medlem i Trondheim havn for blant annet å medvirke til økt godstransport over havna på Fiborgtangen.

## Selskap med begrenset ansvar

### **Levanger kommuneskoger BA – organisasjonsnummer 969 603 160**

**Eierandel:** Levanger kommune eier 100 prosent av selskapet.

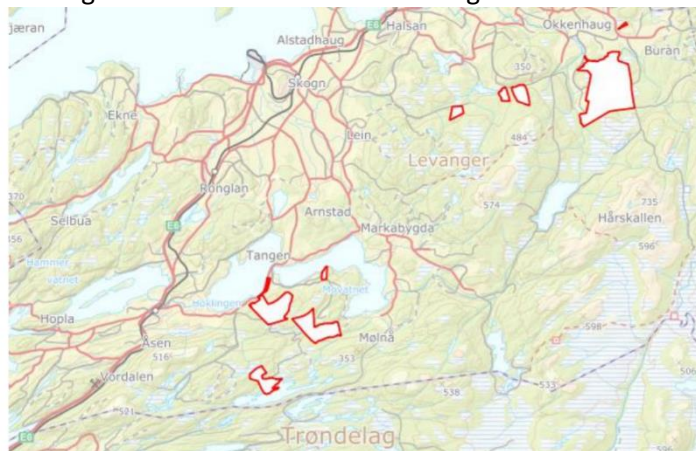
**Formål:** Ikke registrert med formål i Brønnøysundregisteret.

**Målsetting:** Levanger kommuneskoger skal eies av Levanger kommune og driftes slik at de gir kommunen en sikker avkastning.

**Organisasjon/historie:** 21. januar 1962 ble Levanger kommuneskoger etablert som følge av kommunesammenslåingen. Fra 1970 til 2021 ble kommuneskogene administrert av Inn-Trøndelag Skogeierforening. Fra 2021 har skogbrukssjefen hatt ansvar som skogbestyrer. Hvorfor eier så kommunene skog? Tidlig på 1900-tallet drev en del private skogeiere rovdrift på skogen. I 1909 fikk kommunene gjennom Stortinget forkjøpsrett til skogeiendommer i sin kommune. Etter at kommunen kjøpte skogeiendommene, er skogressursen bygd kraftig opp. Det har gitt kommunen avkastning i form av salg av tømmer. Fra 1996 til i dag er det avvirket 35.000 kbm tømmer til en verdi av 11 millioner kroner. Et utbytte som har tilfalt kommunen. I dag er aktiviteten knyttet til skogbruk og utleie av jakt og dyrkamark. Det er Levanger kommune som eier skogteigene, mens selskapet Levanger kommuneskoger drifter skogteigene.

**Virksomhet:** Kommuneskogen består av en stor eiendom og åtte mindre eiendommer.

Nordås	28 daa
Hovedskogen	5607 daa
Vesteraas	523 daa
Reinsberg	216 daa
Hallvaråsen	261 daa
Strømsmarka	1796 daa
Lautvangen	116 daa
Haugamarka	1595 daa
Moslin	823 daa



Styret i kommuneskogen har fastsatt følgende strategi:

- Kommuneskogene skal gjennom aktiv skogskjøtsel og eiendomsforvaltning sørge for best mulig avkastning til Levanger kommune som eier.
- Kommuneskogene skal sørge for økt karbonlagring samtidig som eiendommen driftes bærekraftig der biologisk viktige verdier tas vare på. Eiendommen er sertifisert gjennom PEFC.
- Allmennheten skal i størst mulig grad ha tilgang til områdene.
- Eiendommene skal driftes så den til enhver tid har en sunn økonomi innenfor fastsatt budsjett. Kommuneskogen.

Som tiltak for å nå disse strategiene skal skogeiendommene drives framtidsrettet og brukes til å dele erfaringer med andre skogeiere i kommunen. Det tilligger et spesielt ansvar for å ta vare på det biologiske mangfoldet samtidig som man driver aktivt skogbruk. Det selges jaktkort for småvilt i samarbeid med andre grunneiere i området. Det drives også elgjakt. Kommuneskogens veger skal i størst mulig grad være åpne for allmennheten slik at det er mulig å jakte, fiske og sanke, samt å drive friluftsliv.

I dag er skogen i kraftig tilvekst. Det hogges lite fordi skogen i liten grad er hogstmoden. Om 10 til 20 år vil det være mulig å hogge mellom 7.000 og 10.000 kubikkmeter over de kommende tiårsperioder. I den vekstfasen skogen er i nå binder den mer CO<sub>2</sub>. I de neste 40 år vil dette øke kraftig når skogen blir større. Skjøtsel gjør at mye av skogen kan hogges som sagtømmer, noe som igjen gir karbonbinding i bygninger. Aktiv gjødsling i vekstperioden gir økt karbonbinding.

Den største grusreserven i Levanger, ifølge grusdatabasen til NGU, heter Åsgard og ligger mellom Buran, Nybrotta og Reistadmoen. Totalt inneholder den rundt 22 millioner kubikkmeter og er i stor grad dyrket opp. Mye av denne ligger på kommuneskogens eiendom.

**Daglig leder i 2021:** Dag Okkenhaug Bævre

**Styreleder i 2021:** John Grønli

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	205	193
Driftsresultat	146	115
Balanse		
Omløpsmidler*1	2.180.356	2.116.597
Anleggsmidler*2	780.500	780.500

NB1! Selskapet har en konto i Åsen sparebank med inntekter som selskapet Levanger kommuneskoger har opparbeidet over år. Der er det innestående 2.180.356 kroner ved utgangen av 2020.

NB2! Det er stor forskjell mellom balanseført verdi på skogen og reell salgsverdi. Basert på omsatte lignende skogarealer i distriktet de senere år er et verdianslag ved salg 13,5 millioner kroner for alle arealer. Det er ikke foretatt salgstakst på skogteigene.

#### **Strategisk vurdering av eierskapet:**

Skog er en viktig framtidsressurs. Å utvikle denne næringa er viktig, ikke minst fordi vi har industri på Innherred som krever stor tilgang på skogsvirke. Samtidig er skogen viktig i klimasammenheng.

Styret i kommuneskogen mener sikker avkastning og allmennhetens tilgang til områdene er hovedargumentet for eierskapet. Verdien på skogeiendommer går opp og anses som en god, trygg og framtidsrettet investering. Styret mener det er viktig å holde de forskjellige parsellene i kommuneskogen i et samlet kommunalt eierskap, og mener det er feil å bytte dem bort for å få kortsiktig gevinst. Et bytte av areal bør bare skje i helt spesielle sammenhenger der formålet er samfunnsnyttig, og det er en klar økonomisk gevinst av byttet.

Kommunedirektøren mener det bør kunne vurderes å bytte de mindre parsellene av skogen hvis dette kan gi kommunen tilgang på andre attraktive arealer som kan styrke samfunnsutviklingen i Levanger.

Styret har igangsatt et arbeid for å se på organisasjonsform. Styret har laget en strategi for selskapet, men kommunestyret har ikke utformet noen tydeliggjorte mål for sitt eierskap av kommuneskogen.

Videre er det behov for å tydeliggjøre rolle og ansvar for kommunen som grunneier og Levanger

kommuneskoger BA som driftsselskap. Blant annet er det i arbeidet med eierskapsmeldingen avdekket at driftsselskapet har penger på bankkonto selv om regnskapet føres som del av kommunens regnskap. Derfor bør det settes i gang et arbeid med å lage styringsdokumenter for selskapet, fornye vedtekter, lage styreinstruks med fullmakter og selskapsavtale da det ikke er kunnskap om disse dokumentene finnes eller om de mangler. I saksdokumentet legges det opp til at kommunestyret avgjør hvem som skal utforme disse dokumentene.

## Kommunale foretak

### **Levanger arena KF – organisasjonsnummer 996 380 378**

**Eierandel:** 100 %

#### **Formål:**

1. Forvalte og drive idrettsanlegg på Moan. I tillegg skal foretaket leie ut personalressurser til Levanger Camping AS.
2. Forvalte og drive Trønderhallen, idretts-, flerbruks og svømmehall.
3. Ut fra anleggenes muligheter skal foretaket tilrettelegge for bredest mulig aktivitet innenfor idrett, kultur, utdanning for forskning, messer, utstillinger, konserter og andre aktiviteter som anleggene gir muligheter for.
4. Markedsføre og promotere anleggene for større idretts- og kulturarrangementer, messer og utstillinger.
5. Sørge for at driften av anleggene skjer etter sunne økonomiske prinsipper.
6. Foretaket kan også påta seg andre oppgaver i tilknytning til anleggenes lokasjon. Foretaket skal også legge forholdene til rette for andre aktiviteter som naturlig kan drives på Røstad og Moan, enten alene eller sammen med andre.

**Organisasjon/historie:** Levanger Arena KF ble opprettet i 2020 da Levanger Fritidspark AS og Trønderhallen KF ble sammenslått. Levanger Fritidspark Moan AS ble stiftet 17.03.1987 og drev fram til sammenslåingen idrettsanlegget på Moan inkl. Levanger Camping AS. Trønderhallen KF ble etablert i 2011.

**Virksomhet:** Selskapet har hovedkontor på Røstad, Levanger.

**Daglig leder i 2021:** Svenn Robert Berg

**Styreleder i 2021:** Per Anders Folladal

Regnskapsår	2020	2019*
<b>Resultat (tall i tusen)</b>		
Driftsinntekter	24.934	
Driftsresultat	1.130	
Ordinært resultat	1.282	
<b>Balanse</b>		
Omløpsmidler	12.115	
Anleggsmidler	2.986	
<b>Sum eiendeler</b>	15.101	
Kortsiktig gjeld	11.552	
Langsiktig gjeld	3.897	
<b>Sum gjeld</b>	15.499	
<b>Sum egenkapital</b>	-348	

\* Selskapet ble først opprettet i 2020.

### **Strategisk vurdering av eierskap:**

I Kommunestyrets sak 11/2010 "Trønderhallen - organisering av drift" vedtok kommunestyret at Trønderhallen skulle organiseres som et kommunalt foretak. Rådmannens innstilling var at hallen skulle organiseres som egen kommunal enhet på lik linje med øvrige enheter. I vedtaket er følgende formål vedtatt:

- Forvalte og drive Trønderhallen og svømmehallen.
- Ut fra anleggenes muligheter: tilrettelegge for bredest mulig aktivitet innenfor idrett, kultur, utdanning for forskning, messer, utstillinger, konserter og andre aktiviteter som anleggene gir muligheter for.
- Markedsføre og promotere anlegget for større idretts- og kulturarrangementer, messer og utstillinger.
- Sørge for at driften av anleggene skjer etter sunne økonomiske prinsipper.

### **Kommunesamarbeid**

Levanger har en lang tradisjon om å samarbeide om tjenesteyting med andre kommuner. Innherred samkommune fra 2004 til 2018 er det mest omfattende av dem. I kommunestyret 4. desember 2019 i sak PS «88/19 Budsjett 2020 - økonomiplan 2020-2023, Levanger kommune» vedtok kommunestyret å utrede et større samarbeid på Innherred. Tilsvarende vedtak ble gjort i de andre kommunestyrene på Innherred. I skrivende stund (januar 2022) utredes det om man skal samarbeide innen IKT. En videre utredning av samarbeid innen Landbruk, miljø og arealforvaltning vil starte om et IKT-samarbeid iverksettes. Videre utreder Levanger kommune sammen med Værnesregionen en mulig inntreden for Levanger kommune brann og redning i Værnesregionen brann og redning.

***IK geodata og oppmåling, org.nr. 920 727 360 - IK Regnskap, innfordring og lønn, org.nr. 920 727 255***

**Andre kommuner i samarbeidet:** Verdal kommune som er rettssubjekt utad og har arbeidsgiveransvaret

#### **Formål:**

IK geodata og oppmåling (GDO) skal utføre følgende oppgaver på vegne av de de deltagende kommunene:

- Den myndighet og de oppgaver som er delegert kommunene etter lov om eighedsregistrering (matrikkellova)

IK Regnskap, innfordring og lønn (IKRIL) skal utføre følgende oppgaver på vegne av de de deltagende kommunene:

- Føring av kommuneregnskap og eventuelle andre regnskap, som f.eks IKS kommunene deltar i. I dette ligger alle funksjoner knyttet til regnskapsfunksjonen. Liste over oppgaver er nærmere spesifisert i samarbeidsavtale.
- Ivareta alle funksjoner vedrørende lønnsutbetaling og rapporteringer for de deltagende kommunene. Samarbeidet skal bistå de deltagende kommuner bl.a i forbindelse med lønnsforhandlinger.
- Fakturere kommunale varer, tjenester og gebyrer etter at grunnlaget er tilrettelagt i den enkelte kommune
- Innfordre kommunale krav.

**Organisasjon/historie:** Innherred kommunesamarbeid geodata og oppmåling (GDO) og Innherred kommunesamarbeid, regnskap og lønn (IKRIL) er et interkommunalt samarbeid som er opprettet med hjemmel i kommunelovens § 27 av 25.sept. 1992 for å løse deltakerkommunenes oppgaver på en effektiv måte. I løpet av 2022 vil man måtte vurdere en ny organisasjonsform, siden §27 samarbeid opphører. Det vil bli lagt fram en egen politisk sak om dette.

**Virksomhet:** Forretningsadresse i Verdal kommune. Kommunesamarbeidene rapporterer i Verdal kommunes årsberetning.

**Daglig leder i 2021:** GDO: Alf Roksvåg og IKRIL, Per Erik Garli

**Styreleder i 2021:** Peter Ardon (vervet går på omgang mellom kommunedirektørene)

**Regnskapstall:**

Kommunesamarbeid regnskapføres i deltakerkommunenes regnskaper. Levanger kommunes andel av regnskapet: 57%

**Strategisk vurdering av samarbeidet:**

Samarbeidet er etablert for å være kommunenes verktøy for å løse lovpålagte oppgaver i medhold av blant annet matrikkellova, kommuneloven, lov om IKS og regnskapsloven.

***Innherred kommunesamarbeid, ikt og kommuneadvokater, org nr 921 278 179***

**Andre kommuner i samarbeidet:** Verdal kommune. Her er Levanger kommune som er rettssubjekt utad og har arbeidsgiveransvaret

**Formål:** Kommunesamarbeidet skal utføre følgende oppgaver på vegne av de deltagende kommunene:

- Drift og utvikling av kommunens IKT-infrastruktur.
- Juridisk bistand og advokattjenester til den kommunale organisasjonen.

I praksis gjennomføres dette i avdelingene IKT og Advokater.

**Organisasjon/historie:** Opprettet da Innherred samkommune ble oppløst 1.1 2018. Fram til november 2020 inneholdt samarbeidet også avdeling Kemner. I november 2020 ble imidlertid alle oppgaver knyttet til Kemnerkontoret overført til Skatteetaten. Overgangsbestemmelser knyttet til ny kommunelov gjør at samarbeidet innen utgangen av 2022 må over i en ny organisasjonsform. Det vil bli lagt fram en egen politisk sak om dette.

**Virksomhet:** Samarbeidet har forretningsadresse i Levanger kommune.

**Daglig leder i 2021:** Ingrid Juberg Moe

**Styreleder i 2021:** Geir Olav Jensen

**Regnskapstall:**

Kommunesamarbeid regnskapføres i deltakerkommunenes regnskaper. Levanger kommunes andel av regnskapet: 57%

**Strategisk vurdering av samarbeidet:**

Kommunestyrene på Innherred vedtok i budsjettbehandlingen i desember 2019 å utrede samarbeid for blant annet IKT og kommuneadvokatene. I desember 2020 vedtok kommunestyrene å gå videre med utredning av et IKT-samarbeid, men ikke utrede videre samarbeid om kommuneadvokatene. Ny rapport om framtidig IKT-samarbeid kommer til behandling tidlig i 2022. Dersom kommunene på Innherred inngår et IKT-samarbeid, vil det tilrås at kommuneadvokatene for Levanger og Verdal fortsatt organiseres som et kommunesamarbeid.

***Innherred Brann og Redning, org.nr. 920 160 565***

**Andre kommuner i samarbeidet:** Verdal kommune

**Formål:**

Innherred brann og redning (IHBR) skal løse deltakerkommunens oppgaver innen:

- aktivt arbeid med forebyggende tiltak mot brann og ulykker
- ulykkes- og katastrofesituasjoner som brann, redning, drukning og akutt forurensing
- feiing og tilsyn med fyringsanlegg
- salg av tjenester knyttet til forebygging og beredskap

Arbeidsoppgavene fordeler seg hovedsakelig på forebygging og beredskap. Enheten har også ansvar for drift av trygghetsalarmer i Verdal og Levanger. I tillegg selges tjenester i form av ledelse og brannforebygging til Frosta kommune. IHBR er lokalisert med tre brannstasjoner i hhv. Verdal, Ytterøy og Levanger.

**Organisasjon/historie:**

Brannvesenet ble vedtatt overført fra Levanger og Verdal kommuner til Innherred samkommune fra 17. desember 2009 til enhet Brann og redning. Videre ble Innherred brann og redning (IHBR) egen juridisk enhet som et §27-samarbeid for kommunene Levanger og Verdal fra 1. januar 2018. Fra 1. januar 2022 har Verdal gått ut av samarbeidet. Levanger søker sørover mot Stjørdal for å se om det er mulig å finne organisatoriske løsninger for brannvesenet med Værnesregionen brann- og redningstjeneste. Frosta kommune kjøper i dag ledelse og forebyggende tjenester innen brannvern fra Levanger kommune.

**Daglig leder i 2021:** Rigman Pents

**Styreleder i 2021:** Geir Olav Jensen

**Regnskapstall:**

Kommunesamarbeid regnskapsføres i deltakerkommunenes regnskaper. Levanger kommunes andel av regnskapet: 57%

**Strategisk vurdering av samarbeidet:**

Verdal kommune vedtok i 2021 å tre ut av samarbeidet fra 1.1.2022. De trer inn i Brannvesenet Midt IKS fra samme dato. Levanger kommune har vedtatt å utrede et samarbeid med Værnesregionen brann og redning, et vertskommunesamarbeid. Rapport ventes til politisk behandling medio 2022. Fra 1.1.2022 er Brann og redning en enhet i Levanger kommune.

***Innherred innkjøp, org.nr. 997 391 853***

**Andre kommuner i samarbeidet:** Verdal, Inderøy, Steinkjer og Snåsa

**Formål:** Formålet med samarbeidet er å gjennomføre rasjonelle, forsvarlige og effektive anskaffelser på vegne av kommunene.

Innherred Innkjøp utarbeider felles innkjøpspolitikk, innkjøpsstrategi, innkjøpsreglement og innkjøpsbetingelser for våre deltakerkommuner. Dette blir en del av de strategiske verktøyene som blant annet skal bidra til at kommunene skal kunne nå sine mål om kostnadseffektiv tjenesteyting.

**Organisasjon/historie:** Innherred Innkjøp ble etablert 01.01.2019. Det er et interkommunalt samarbeid mellom Snåsa, Verran, Steinkjer, Inderøy, Verdal og Levanger kommune, organisert som et § 27-samarbeid. Inderøy kommune ivaretar funksjonen som kontorkommune og er formell arbeidsgiver for ansatte i Innherred Innkjøp. I tillegg har de kontorlokaler på Levanger, Steinkjer og Verdal. Styret består av kommunedirektørene i deltakerkommunene, og det er kommunedirektøren i Inderøy som er styreleder. I løpet av 2022 vil man måtte

vurdere en ny organisasjonsform, siden §27 samarbeid opphører. Det vil bli lagt fram en egen politisk sak om dette.

**Virksomhet:** Kontoradresse i Inderøy kommune. Innherred Innkjøp har en desentralisert struktur, men daglig leder har fast kontorsted på Inderøy rådhus.

**Daglig leder i 2021:** Hilde Melhus

**Styreleder i 2021:** Kommunedirektør i Inderøy kommune

### **Regnskapstall**

Kommunesamarbeid regnskapsføres i deltakerkommunenes regnskaper. Levanger kommunes andel av regnskapet: 28,3 % i 2020 – andel av regnskapet variere fra år til år ut fra endringer i samarbeidskommunenes innbyggertall.

### **Strategisk vurdering av samarbeidet:**

Siden samarbeidet ble opprettet i 2019, er det utarbeidet en regional innkjøpspolitikk og innkjøpsstrategi. Den regionale innkjøpspolitikken har vært politisk behandlet i alle deltakerkommunene og har vært utgangspunkt for hva selskapet har prioritert av innsatsområder. I all hovedsak har samarbeidet sørget for at alle deltakerkommunene i økt grad har klart å inngå rammeavtaler innenfor flere tjenesteområder. Dette medfører i utgangspunktet at kommunen kan foreta billigere innkjøp totalt sett. Dette under forutsetning av at kommunale innkjøpere viser stor grad av avtalelojalitet. Dette er også et viktig satsningsområde som selskapet har som prioriteringsområde.

Det vurderes slik at man har kommet godt i gang og at de i selskapet jobbes godt og målrettet opp mot den innkjøpsstrategien som gjelder for hele regionen. Dermed har selskapet blitt et viktig verktøy for deltakerkommunene når det gjelder ivaretagelse av gunstige innkjøp, samtidig som at man ivaretar bestemmelsene i lov om offentlige anskaffelser. Derfor vurderes det som hensiktsmessig at Levanger kommune fortsetter som deleier i Innherred innkjøp.

## **Annet regionalt samarbeid**

### ***Revisjon Midt-Norge SA – organisasjonsnummer 919 902 310***

#### **Medlemsandel**

Hvert medlem skal betale andelsinnskudd etter følgende fordeling, basert på innbyggertall. For Levanger kommune utgjør dette 200.000 kr.

Medlemmenes stemmerett på årsmøtet er basert på fjorårets omsetning med foretaket.

**Andre medlemmer:** Kommunene: Alvdal, Alstahaug, Bindal, Brønnøy, Dønna, Flatanger, Folldal, Frosta, Frøya, Grane, Grong, Hattfjelldal, Heim, Herøy, Hitra, Holtålen, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Leirfjord, Leka, Levanger, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Nærøysund, Oppdal, Orkland, Os, Osen, Overhalla, Rennebu, Røros, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Sømna, Tolga, Træna, Tydal, Vefsn, Vega, Verdal, Vevelstad, Ørland og Åfjord og Trøndelag fylkeskommune

**Formål:** Revisjon Midt-Norge SA skal fremme medlemmenes økonomisk interesser gjennom deres deltakelse i virksomheten. Foretaket skal forplikte seg til å dekke medlemmenes behov for revisjonstjenester og medlemmene forplikter seg til å kjøpe hoveddelen av sine revisjonstjenester fra foretaket. Foretaket kan selge

tjenester til andre, så lenge den totale andelen av denne omsetningen ikke overstiger 20% av foretakets totale omsetning. Foretaket kan inngå på eiersiden i andre foretak eller selskap der dette er hensiktsmessig for oppfyllelsen av foretakets hovedformål.

**Organisasjon/historie:** Selskapet ble stiftet 28. august 2017 ved at selskapene Kom Rev Trøndelag IKS og Revisjon Midt-Norge IKS ble slått sammen. Det nye selskapet fikk navnet Revisjon Midt-Norge SA. Fra 1.1.2018 var selskapet i drift.

**Virksomhet:** Hovedkontor på Steinkjer, avdelingskontor i Sandnessjøen, Mosjøen, Brønnøysund, Namsos, Brekstad, Stjørdal, Trondheim, Orkanger og Oppdal.

**Daglig leder i 2021:** Arnt Robert Haugan

**Styreleder i 2021:** Hans S. U. Wendelbo

Regnskapsår	2020	2019
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	46.582	51.143
Driftsresultat	3.119	6.473
Ordinært resultat	3.550	6.443
Balanse		
Omløpsmidler	37.137	50.083
Anleggsmidler	5.147	6.007
<b>Sum eiendeler</b>	<b>42.285</b>	<b>56.090</b>
Kortsiktig gjeld	7.550	26.348
Langsiktig gjeld	-	-
<b>Sum gjeld</b>	<b>7.550</b>	<b>26.348</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>34.735</b>	<b>29.742</b>

Balanseført verdi i Levanger kommunes regnskap pr. 31.12.2020: 120.000 kr

**Strategisk vurdering av medlemskap:**

Revisjon Midt-Norge SA er Levanger kommune sitt verktøy for å løse lovpålagt krav om revisjon. Organiseringen av arbeidet vurderes som hensiktsmessig.

## Andre virksomheter kommunen er medeier i eller har interesser i

Kommunen har et stort nettverk på mange områder. Derfor er det meget vanskelig å beskrive alle mulige medlemskap/interesser i et slikt dokument. Nedenfor er det gitt en summarisk oversikt over de fleste organisasjoner vi samhandler med.

NAVN	MEDLEMMER	INNHold
Nord-Trøndelag Krisesenter IKS	Osen, Selbu, Tydal, Steinkjer, Namsos, Meråker, Stjørdal, Frosta, Levanger, Verdal, Snåsa, Lierne, Røyrvik, Namsskogan, Grong, Høylandet, Overhalla, Flatanger, Nærøysund, Leka, Inderøy, Indre Fosen	Senteret skal sikre et godt og helhetlig tilbud til kvinner, barn og menn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner, og å sikre at lov om kommunale krisesentertilbud etterlevs. Forretningsadresse i Verdal kommune. Levanger har en eierandel på 13,5%.  <b>Strategisk vurdering av eierskapet:</b> Krisesenteret er kommunens verktøy for å løse lovpålagte tjenester etter lov om kommunale krisesentertilbud

<p>Overgrepsmottaket i Nord-Trøndelag</p>	<p>Alle kommuner i NT</p>	<p>Avtalebasert samarbeid som omfatter kjøp og salg av helsetjenester med Levanger kommune som driftsansvarlig leverandør av tjenester som kjøpes fra Helse Nord-Trøndelag.</p> <p>Overgrepsmottaket for seksuelle overgrep gir tilbud til kvinner over 16 år og menn over 18 år i nordre del av Trøndelag. Tilbudet kan være akutt like etter en hendelse, eller det kan være et avtalt oppmøte.</p> <p><b>Strategisk vurdering av samarbeidet:</b> Levanger kommune inngikk avtale på vegne av kommunene i Nord-Trøndelag med Helse Nord-Trøndelag i 2007 om drift av overgrepsmottaket. Organiseringen synes fortsatt hensiktsmessig.</p>
<p>Stiftelsen NOK Trøndelag (Tidligere SMISO - Senter mot incest og seksuelle overgrep i Nord-Trøndelag)</p>	<p>Alle kommuner i NT Trøndelag FK Helse Midt-Norge</p>	<p>Formål: Gratis, tverrfaglig og lavterskel hjelpetilbud til personer over 16 år som har vært utsatt for seksuelle overgrep og pårørende. Fagressurs for skoler, helsepersonell og andre fagpersoner. Kontorsted i Levanger. Levanger som vertskommune har en plass i styret. Finansieres av statstilskudd, tilskudd fra kommunene, fylkeskommune og Helse Midt-Norge. Stiftelser er selveiende.</p>

<p>Interkommunalt utvalg mot akutt forurensing, Inntrøndelag (IIUA)</p>	<p>Levanger, Verdal, Inderøy, Steinkjer, Snåsa</p>	<p>Beredskap mot akutt forurensing. Arbeidet skal organiseres som et kommunalt oppgavefelleskap. Nye vedtekter og samarbeidsavtale skal utarbeides til årsmøtet i 2022. Ny organisering trer i kraft 1. januar 2023.</p> <p>Levanger kommune betaler 161.360 kr for medlemskap i IUA i 2021.</p> <p>Styreleder i 2021: Arnt Einar Bardal Brannvesenet Midt IKS er sekretariat for IIUA.</p> <p>Levanger kommune bør vurdere å varsle utreden av samarbeidet med ønske om å tiltre IUA Trøndelag dersom kommunen går inn i et samarbeid med Værnesregionen brann og redning.</p> <p><b>Strategisk vurdering av samarbeidet:</b> Samarbeidet skal bistå kommunen i å løse lovpålegg etter forurensningsloven kapittel 6 som setter krav til beredskap mot akutt forurensning.</p>
---	--	---

<p>Stiftelsen Falstadsenteret</p>	<p><b>Andre stiftere:</b>  Trøndelag fylkeskommune  Møre og Romsdal fylkeskommune  Nordland fylkeskommune  Grane kommune  Norsk folkehjelp  Utdanningsforbundet  NTNU  Nidaros bispedømmeråd  Det mosaiske Trossamfunn, Trondheim  Nord universitet  Falstadsenterets venner  + private bidragsytere</p> <p><a href="http://Rådet-falstadsenteret.no">Rådet – falstadsenteret.no</a></p>	<p><b>Formål:</b>  Falstadsenteret som nasjonalt opplærings- og dokumentasjonssenter skal utvikle og formidle kunnskap om krigens fangehistorie og menneskerettighetene gjennom dokumentasjon, forskning og pedagogisk virksomhet. Dokumentasjon, forskning og formidling knyttet til krigsfangeleirene i Norge og til krigsfangersskjebne er en sentral del av virksomheten. Falstadsenteret skal utvikle en minnestedspedagogikk der undervisning i fangehistorie og menneskerettighetene står sentralt. Stiftelsens formål er av alminnelig, ideell karakter. Den skal ikke drive økonomisk næringsvirksomhet med sikte på overskudd, men gjennom sin drift sørge for grunnkapitalens vedlikehold.</p> <p><b>Kommunalt bidrag:</b>  Driftstilskudd: 2021: 150 000  2022: 200 000  2023: 250 000  Samarbeider om flere prosjekt.</p> <p>Stiftelser er selveiende, og kommunen utøver derfor ikke eierstyring overfor selskapet.</p>
---------------------------------------	--	---

<p>Kommunal landspensjonkasse (KLP)</p>	<p>KLP er et gjensidig eid selskap, dvs. at alle som etablerer avtale om offentlig tjenstepensjon i KLP skyter inn et egenkapitalinnskudd. Dette innebærer at kommuner, fylkeskommuner, helseforetak og bedrifter med offentlig tjenstepensjon i KLP også er eiere av selskapet. 349 kommuner og fylkeskommuner, 30 helseforetak og 2200 bedrifter har pensjonsavtale i KLP.</p>	<p>Kommunal Landspensjonskasse (KLP) leverer pensjonsfinans- og forsikringstjenester til kommuner og fylkeskommuner, helseforetak og til bedrifter både i offentlig og privat sektor, og til deres ansatte. KLP-konsernet har en forvaltningskapital på 871 milliarder kroner og 1000 ansatte. Balanseført verdi i Levanger kommune pr. 31.12. 2020: 46.250.098 kr</p> <p><b>Strategisk vurdering:</b> Kommunestyret vedtok 1.12.2021 følgende oversendelsesforslag: «Konkurranseutsetting av tjenstepensjon» og følgende <i>forslag til vedtak følger oversendelsesforslaget</i>: Levanger kommunestyre vedtar at kommunen skal gjennomføre anbudskonkurranse på offentlig tjenstepensjon. Det fremmes sak til formannskapet 19. januar 2022 om behandling av dette oversendelsesforslaget.</p>
<p>Sør-Innherad kirkelige fellesråd</p>	<p>Levanger, Verdal, Frosta</p>	<p>Ivaretar fellesrådsoppgavene for Den norske kirkes menigheter i Frosta, Levanger og Verdal. Kommunal representant for Levanger kommune 2019 – 23: Nina Bakken Bye</p> <p><b>Strategisk vurdering av organiseringen:</b> Formannskapet ga høringsuttalelse til høring om kirkelig organisering høsten 2021. Der ga Levanger kommune uttrykk for at man er tilfreds med dagens organisering og er positiv til prostifellesråd.</p>

<p>Barnevernvakta i Steinkjer og omegn</p>	<p>Steinkjer, Levanger, Verdal, Inderøy, Namsos, Flatanger, Overhalla, Grong, Snåsa, Lierne, Høylandet, Røyrvik, Namsskogan, Leka, Nærøysund.</p>	<p>Barnevernets akuttberedskap på kveldstid og i helger. Hovedoppgaven er å hjelpe barn og familier i krise som trenger hjelp raskt. Avtale mellom Steinkjer kommune og samarbeidskommunene. Utvidet fra i starten 5 kommuner til i dag 15 kommuner.</p> <p><b>Strategisk vurdering av samarbeidet:</b> Levanger kommune valgte i 2015 å løse lovpålagt oppgave om døgnkontinuerlig tilgjengelig beredskap gjennom verstkommunesamarbeidet Barnevernvakta i Steinkjer og omegn.</p>
<p>Trøndelags Europakontor</p>	<p><b>Medlemmer:</b> Trøndelag fylkeskommune, Statsforvalteren i Trøndelag, Namdal regionråd, Inntrøndelagsregionen, kommunene Levanger, Verdal og Trondheim, Sparebank1 SMN, Nord universitet, Ruralis, NIBIO, SINTEF, Trondheim havn, TrønderEnergi og Falstadsenteret.</p> <p>Fra 2022 er Levanger kommune medlem via Innherred regionråd.</p>	<p>Trøndelags Europakontor er en forening og har siden oppstarten i 2001 arbeidet etter følgende hovedprioriteringer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bistå næringslivet i internasjonalisering,</li> <li>• Bistå FoU-miljøer, skoler og bedrifter som søker deltakelse i europeiske utdannings- og FoU-programmer,</li> <li>• Bistå regionale og lokale myndigheter med informasjon, representasjon og deltakelse i europeisk samarbeid.</li> </ul> <p>Selskapet omsatte i 2020 for 4,7 mill. kr (av dette var 3,8 mill. kr kontingent.)</p> <p><b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> I EU og EØS-landene har man samme utfordringer som Levanger kommune; hvordan produsere offentlige tjenester i framtida, og hvordan klare det grønne skiftet. Å ha en slik lyttepost inn mot de store internasjonale nettverkene og finansieringskildene vurderes av kommunedirektøren som en viktig ressurs for å utvikle kommunen videre.</p>

Trøndelag Reiseliv	Trøndelag fylkeskommune er største aksjonær med ca 40 prosent. Trøndelags kommuner eier samlet omtrent tilsvarende aksjeandel.	<p>Trøndelag reiseliv er landsdelsselskapet i reiselivsbransjen for Trøndelag. Selskapet skal bidra til å gjøre reiselivsnæringen i Trøndelag moden for vekst, både nasjonalt og internasjonalt.</p> <p>Balanseført verdi i Levanger kommune pr 31.12.2020: 8.000 kr</p> <p><b>Strategisk vurdering av eierskap:</b>  Trøndelag står foran flere store arrangement (European region of gastronomy 2022, og nasjonaljubileet 2030) der samarbeid er viktig for å utnytte potensialet for reiselivsbransjen. Landsdelsselskapet og de regionale destinasjonsselskapene som Visit Innherred er viktige medspillere for å få bedriftene til å utvikle seg sammen.</p>
--------------------	--	---

<p>Naboer AB</p>	<p>Levanger kommune eier seks prosent av selskapet. Den samme andelen har også Inderøy, Meråker, Verdal og Stjørdal kommuner av våre nære naboer. Fylkeskommunene i Trøndelag og Jamtland er store eiere. Vår medlemskontingent er på 62.000 kroner i 2021.</p>	<p>Naboer AB ble etablert i 1995 for å utvikle båndene mellom Jamtland og Trøndelag gjennom interregional utvikling. Selskapet har gjennomført mange prosjekter innen kultur, idrett, reiseliv, kommunikasjon og naturbasert næringsutvikling.</p> <p>I sak 50/19 i formannskapet ble det vedtatt å videreføre eierskapet i Naboer AB for perioden 2020-2023. Avtalen beskriver hva som må skje for å melde seg ut. Da må deleieren meddele det til de andre eierne innen generalforsamlingen året før uttreden skal skje. Det kan bare skje når aksjeavtalen kan reguleres, altså i 2023. Det forutsetter også at den som ønsker å selge har en kjøper som de andre deleierne kan akseptere.</p> <p>Balanseført verdi i Levanger kommune pr 31.12.2020: 18.440 kr</p> <p><b>Strategisk vurdering av eierskap:</b> Eierskapet i Naboer AB var blant annet viktig for å utvikle St. Olavsloppet og sammenhengende togforbindelse mellom Trondheim og Østersund. I dag er det vanskeligere å se den strategiske betydningen selskapet har. Kommunen har også mindre ressurser å følge opp eierskapet med. I en kost/nyttevurdering når ikke Naboer AB opp.</p>
------------------	---	--

<p>Ungt Entreprenørskap Trøndelag (UE)</p>	<p>UE har samarbeidsavtaler med alle trønderske kommuner, bortsett fra fire. UE er en ideell organisasjon med formål å utvikle entreprenørskap og kunnskap om personlig økonomi fra grunnskole til høyere utdanning</p>	<p>UE er en ideell organisasjon. Levanger kommune har en samarbeidsavtale med UE Trøndelag. Formålet er å bidra til bevisstgjøring, satsing og struktur på entreprenørskap i utdanningen.</p> <p><b>Strategisk vurdering av samarbeidet:</b> Den største utfordringen er å finne de brennende ansatte på skolene som ser nytten og kan ta i bruk de verktøy UE har. Noen skoler i kommunen har lyktes med det, andre ikke. Det er viktig for å skape forskjellige læringsarenaer for våre ungdommer. Derfor vurderes det som viktig å fortsatt ha en samarbeidsavtale med UE Trøndelag.</p>
--	---	---

<p>Innherred Biovarme AS</p>	<p>Innherred biovarme As eies av en rekke privatpersoner med interesse for å skape nye verdier av skogen, samt to bygdeallmenninger.</p>	<p>Eierandel: 1,17%. Aksjer kjøpt av Levanger kommuneskoger i 2007. Balanseførte verdi i Levanger kommune pr. 31.12.2020: 10.000 kr</p> <p>Levanger kommuneskoger var sammen med skogeiere og allmenninger initiativtaker til etablering av Innherred Biovarme. Selskapet kom i drift i 2004 og da Innherred Biovarme A/S ble etablert i 2006, kjøpte Levanger kommuneskoger 10 aksjer i selskapet. Hver aksje pålydende 1000 kr.</p> <p>Vurderingene styret la til grunn for dette kjøpet var at det ble ansett som viktig at det i Levanger ble etablert et selskap for utnyttelse av en fornybar ressurs som kunne erstatte bruk av olje i produksjonen av varme. Varmen selskapet skulle produsere ble ansett som godt egnet til oppvarming av både kommunale og andre bygg. Styrets mente dette var i tråd med det pågående arbeidet med «Klima- og energiplan» for Levanger kommune.</p> <p>Medeierskap i Innherred Biovarme A/S kunne dessuten gi Levanger kommuneskoger mulighet til å få avsetning på såkalt «kleinvirke», dvs. virke som ikke egner seg til skur eller papirproduksjon. Da aksjeselskapet ble etablert i 2006, stod kommunen foran store investeringer med bl.a. nybygging/restaurering av skoler. Disse ble ansett som godt egnet til oppvarming med varme fra f.eks. flisfyringsanlegg. Med sin eierandel i selskapet kunne kommuneskogene bidra til at varme fra fornybar kilde ble brukt i kommunale bygg. Både Frol b - skole og Skogn b. u-skole varmes i dag opp med varme produsert av Innherred Biovarme A/S.</p> <p><b>Strategisk vurdering av eierskap:</b> Begrunnelsen for å kjøpe aksjene i 2006 er fortsatt holdbar. Et ev. salg av kommuneskogens aksjer vil kunne svekke selskapets tillit i markedet.</p>
------------------------------	--	---

<p>OI Trøndersk mat og drikke AS</p>	<p>Levanger eier en aksje (0,2 % av aksjene). Det er et non-profit-selskap</p>	<p>Selskapet står bak Matriket Midt, og arrangerer Trøndersk matfestival og Bryggerifestivalen. Målet er å utvikle Trøndelag til landets mest spennende matregion. Det vil gi økt verdiskaping i matsektoren med utgangspunkt i de råvarer som finnes i Trøndelag.</p> <p>Balanseført verdi i Levanger kommune 31.12.2020: 5.000 kr</p> <p><b>Strategisk vurdering av eierskap:</b>  Selskapet står for viktige arrangementer som utvikler verdiskaping basert på trønderske råvarer. Det siste er Trøndelag som europeisk matregion 2022. Levanger er en av landets største landbrukskommuner, men mye av maten foredles utenfor kommunen. For å gi mer verdiskaping lokalt i landbruket vurderes dette selskapet som en av aktørene for å nå dette målet.</p>
--------------------------------------	--	---

<p>Paul Okkenhaug-selskapet SA</p>	<p><b>Andre medlemmer:</b>  Paul Okkenhaug-selskapet SA ble stiftet fredag 2. desember 2011. Selskapet ble etablert med disse andelshaverne: Levanger kommune, Høgskolen i Nord-Trøndelag, Nord-Trøndelag fylkeskommune, Stiklestad nasjonale kultursenter og Magnhild og Paul Okkenhaugs minne.</p> <p>I dag har Nord universitet overtatt andelene til HiNT og Trøndelag fylkeskommune overtatt etter N-T fylkeskommune. Verdal kommune kom med som eier i 2015.  Det har også kommet til flere personlige andelshavere og lag og foreninger:  Levanger mållag  Steinkjer mållag  Levanger Mannssonglag</p>	<p><b>Formål:</b>  Foretakets virksomhet er å tjene som et økonomisk samhandlingsorgan mellom medlemmene i spørsmål omkring komponisten Paul Okkenhaugs virke. Foretaket vil søke å finansiere prosjekt gjennom offentlige og private bidrag.  Foretaket skal på vegne av medlemmene ta det økonomiske og praktiske ansvaret med å arrangere konserter og seminar samt søke å engasjere personer til forskning på grunnlag av Okkenhaugs arbeider. Gjennom samhandling med medlemmene skal foretaket ta vare på samfunnets interesser i de verdier som komponist Paul Okkenhaug skapte, herunder videreføre arbeidet som er startet med Okkenhaugdagene, samt annen virksomhet med naturlig tilknytning til foretakets formål.  Foretakets virksomhet skal drives på non-profit basis, dog slik at det gjennom sin drift sørger for grunnkapitalens vedlikehold og utvikling.</p> <p><b>Kommunalt bidrag:</b>  Årlig driftstilskudd: 40 000.-. Balanseført verdi pr 31.12.2020: 20.000 kr</p> <p><b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b>  Paul Okkenhaug har som kunstner og forbilde hatt stor betydning for kunst- og kulturlivet i regionen. Selskapet ivaretar dokumentasjonsoppgaver og formidlingsoppgaver i samarbeid med forskningsinstitusjoner og frivillig og profesjonelt kulturliv. Det er i Levanger kommunes interesse å støtte arbeidet med å forvalte den kulturarven som er knyttet til komponisten Paul Okkenhaugs virke.</p>
------------------------------------	---	---

<p>Innherred Seniorforum BA</p>	<p><b>Andre medlemmer:</b> Over 1000 medlemmer.</p>	<p><b>Formål:</b> Innherred Seniorforum har som hovedmålsetting å forbedre og berike tilværelsen for seniorgruppen 55+, og bidra til livsvekst for denne gruppen. Foreningen skal ta sikte på å møte seniorgruppens opplæringsbehov, samt gi tilbud der sosiale, kulturelle og helsemessige forhold blir ivaretatt. Innherred Seniorforum er livssyns- og politisk nøytral, og verken styret eller enkeltpersoner skal kunne uttale seg på vegne av Innherred Seniorforum i generelle politiske og livssynssaker.</p> <p><b>Kommunalt bidrag:</b> Har en samarbeidsavtale med Levanger kommune som evalueres årlig. Tilskudd i 2021: 15 000.-</p> <p>Balanseført verdi pr. 31.12.2020: 6.000 kr</p> <p><b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> Kommunen betaler ingen medlemsavgift, og samarbeidsavtale med Levanger kommune evalueres årlig. Dette er en stor frivillig organisasjon for seniorer som er en viktig samarbeidspartner for å utvikle inkluderende aktivitet for seniorer.</p>
-------------------------------------	---	--

Filmparken AS	Kulturdepartementet eier 77,6% av aksjene i Filmparken AS. De øvrige aksjene eies av Oslo kommune (11,6%) og ca. 80 andre norske kommuner (8,5%). Levanger kommune sin eierandel: Usikkert	Filmparken as er tilbyder av tjenester rettet først og fremst mot det norske filmmiljø, men også til andre innen kultursektoren, for eksempel musikkbransjen ol. Sentralt i denne tjenesten står eiendommen «Filmparken» med adresse i Jar i Bærum.  <b>Strategisk vurdering av eierskap:</b> Det anses ikke som strategisk viktig for kommunen å eie aksjer i Filmparken AS.
Biblioteksentralen SA	Biblioteksentralen er eid av landets kommuner og fylkeskommuner og er et ideelt samvirkeforetak, der all fortjeneste går tilbake til utvikling av tjenester.	Samvirkeforetak med forretningskontor i Oslo kommune.  Biblioteksentralen har levert bøker, kompetanse og tjenester til alle landets folkebibliotek siden 1952. Biblioteksentralen er folkebibliotekenes fremste forhandler av bøker, e-bøker og lydbøker. I tett samarbeid med bibliotekene bygger de nye, bedre og mer brukervennlige tjenester og teknologiplattformer.  Styreleder i 2021: Lars Peder Brekk Daglig leder i 2021: Hans A Vigen  Balanseført verdi i kommunes regnskap pr. 31.12.2020: 3.900 kr  <b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> Medlemskapet gir Levanger bibliotek tilgang til gode avtaler, teknologi, kompetanse og nettverk. Det anses som hensiktsmessig å videreføre eierskapet.

Markabygda Vassverk SA		Kommunen eier og drifter renseanlegg i Markabygda og må ha vann. Derfor har kommunen kjøpt andeler i selskapet. Balanseført verdi i kommunes regnskap pr. 31.12.2020: 2.500 kr
AL Ekne Vassverk		Kommunen eier og drifter renseanlegg på Ekne og må ha tilgang til vann. Derfor har kommunen kjøpt andeler i selskapet. Balanseført verdi i kommunes regnskap pr. 31.12.2020: 1.200 kr
Boligbyggerlaget Midt	Det er ikke hensiktsmessig å innhente informasjon om 4000 medlemmer.	Boligbyggelaget Midt har 4000 medlemmer og 3000 boliger nord i Trøndelag.  Balanseført verdi i kommunens regnskap pr. 31.12.2020: 1.000 kr.  <b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> Levanger kommune er medlem her fordi vi anskaffer leiligheter i borettslag som del av vår totale boligmasse.

<p>Næringsforeningen i Levanger (NFIL)</p>	<p>Forening med i overkant av 160 medlemmer.</p>	<p>Interesseforening for næringslivet i Levanger. Har stor bredde i medlemsmassen på over 160 bedrifter. Organisasjonen er i oppbygging og har mål om å nå 200 medlemmer i år. Organiserer seg med to fagråd; reiseliv og bygg, anlegg og industri. Har ambisjon om å få til et eget fagråd for handel. Kommunen skal i 2022 inngå samarbeidsavtale som forplikter NFIL til å jobbe for kommunens interesser på en del områder.</p> <p><b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> Viktig at næringsaktørene organiserer seg slik at kommunen har en tydelig sparringpartner på tema som angår samfunnsutvikling og næringsliv.</p>
<p>Vulusjøvegen driftsselskap SA</p>	<p>Samvirkeforetak med ti deltakere. De øvrige er Frol bygdeallmenning, Reinsjø allmenningsstyre, Vulusjølaget, Reinsjø fjellstyre, Statskog, Frol idrettslag, og tre grunneiere; Paul Venås, Astrid Svendgård og Karl Fredrik Okkenhaug</p>	<p>Veglaget ble stiftet for å bygge og vedlikeholde veg til Frolfjellet. Opprinnelig for å ta ut tømmer hos grunneierne. De senere år har fritidstrafikken til utfartsområdet Frolfjellet fått en større og større del av totaltrafikken.</p> <p><b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> Kommunen er både grunneier til deler av vegen, og har stor interesse av å være med for å fremme friluftsliv i området vegen fører til.</p>

<p>OBI SA – Opplæringskontoret for byggfag i Trøndelag SA</p>	<p>Det er for mange medlemsbedrifter i OBI til at det er hensiktsmessig å ramse med opp mer. Lenke <a href="#">her</a>. Levanger kommune er medlem som byggdrifter, IHBR er medlem i feierbedrift.</p>	<p>OBI samarbeider tett med bedrifter, skoler og det offentlige. Sammen sørger de for økt rekruttering til 22 fagområder. Målet er å gi lærlingene en god opplæring, slik at de blir dyktige fagarbeidere og positive medarbeidere.</p> <p><b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> Levanger kommune deltar i opplæringskontoret fordi vi er en lærlingebedrift.</p>
<p><b>Nytt mulig medlemskap:</b> Nettverk for kommunale vannkrafteiere</p>	<p>Levanger kommune er invitert til å bli medlem i foreningen Nettverket for kommunale vannkrafteiere. Det er eierne av NTE, Tafjord, Tromskraft og Lyse som har tatt initiativet til nettverket. Pr november 2021 er følgende kommuner medlemmer: Ringerike, Haugesund, Karmøy, Kvitsøy, Hjelmeland, Eigersund, Strand, Sandnes, Stjørdal, Overhalla, Namsos, Steinkjer, Nærøysund, Grong, Flatanger, Meråker, Frosta, Høylandet, Inderøy, Stavanger, Sola, Masfjorden, Ålesund, Namsskogan. Så langt er halvparten av medlemmene NTE-eiere.</p>	<p>Nettverket skal ivareta kommunenes interesser som eiere av vannkraftverk gjennom å påvirke rammebetingelser slik at medlemmene oppnår sin rettmessige del av verdiskapingen, som eierne benytter til lokal velferdsproduksjon. Kontingent er 30.000 kr for kommuner med mer enn 10.000 innbyggere.</p> <p><b>Strategisk vurdering av medlemskap:</b> Dette er en interesseorganisasjon for vannkrafteiere. Vannkraft er et komplisert fagfelt med høy grad av skattlegging. Levanger kommune har ikke kompetanse til å følge opp dette fagområdet. Derfor anses et medlemskap i dette nettverket å være en kosteffektiv måte å ivareta våre interesser på. Det blir fremmet egen sak om dette.</p>

<b>Nytt mulig eierskap: SNK AS</b>	Levanger kommune er, sammen med Steinkjer, Inderøy, Verdal og Stjørdal kommuner invitert til å kjøpe seg inn i SNK AS. SNK AS eies i dag av Verdal kommune og Trøndelag fylkeskommune.	Verdal kommune samarbeider med de øvrige kommunene og Trøndelag fylkeskommune for å utarbeide beslutningsgrunnlag for politisk behandling. Det arbeides med aksjonæravtale, vedtekter og andre sentrale dokumenter. Saken kommer til behandling første halvår 2022.
--	--	---

## **6. Oppsummering/konklusjoner**

Denne meldingen har som formål å etablere en totaloversikt over kommunens eierskap i ulike selskaper og bør benyttes som et utgangspunkt til å sette mål og legge strategier for framtidig eierskap.

De første kapitlene i denne meldingen presenterer ulike måter å organisere selskaper på og motivasjonen for kommunalt eierskap. Gjennomgangen kan brukes for å drøfte de eierforhold Levanger kommune har.

Når det gjelder de selskaper kommunen har eierandeler i, er det flere selskapsformer. Det er riktignok flest aksjeselskap, men også en del interkommunale selskap. Et aksjeselskap begrenser politisk kontroll og ansvar. I interkommunale selskap kan kun andre kommuner, fylkeskommuner og andre interkommunale selskap delta.

De fleste selskapene Levanger kommune har eierandeler i, eller eier fullt og helt, har andre formål enn kun finansielle, det som kan kalles blandingsformål. Den samfunnsøkonomiske nytten ved å drive flere av de selskapene er større enn det bedriftsøkonomiske resultatet. En kommune er på denne måten en samfunnsaktør som har målsettinger ut over det å tjene penger. Økonomisk kontroll kan likevel være en forutsetning.

Kontroll og innflytelse i selskapene svekkes ved å skille ut kommunal virksomhet i selskaper. Dersom kommunen ønsker større kontroll på virksomheten i selskaper, kan alternativet være å føre virksomheten tilbake til kommunen.

Selskaper etableres også med et formål for virksomheten, og formålet utformes etter eierens behov og ønsker. Disse behovene og ønskene forandres over tid. Dette kan være en grunn til å evaluere selskapers eksistens og eventuelt føre virksomheten tilbake under kommunens kontroll.

De interkommunale selskapene, hvor Levanger kommune deltar, har hovedsakelig effektivisering og økt kvalitet på tjenestene som formål. Dette er tjenester ut mot innbyggerne eller tjenester kommunen kjøper.

Kommunen skal på denne måten motta eller produsere tjenester av bedre kvalitet til en lavere kostnad. Dersom dette ikke er innfridd bør tjenesten evalueres for å finne bedre løsninger.

Hvordan kan så Levanger kommune holde tett og god kontakt med alle disse selskapene, ha en løpende evaluering av samarbeidet og finne bedre løsninger der det er forbedringspotensialer?

Det er viktig å ha god kontakt mellom eier (kommunestyret) og de enkelte virksomheter. Det kan gjøres på flere måter; gjennom styrerepresentasjon og jevnlig rapporteringer tilbake til eier(ne). Vi har revisjonen som jevnlig går gjennom de ulike offentlige selskapene med virksomhetsrevisjoner. En av problemstillingene som stilles til kommuneledelsen er hvor bevisst eier er på mål, strategier og oppfølging av virksomhetene. Dette er viktige korrigeringer for kommunen som eier. I tilbakemeldinger har revisjonen etterlyst bedre oppfølging i enkelte selskaper. Derfor foreslås følgende prinsipper for eieroppfølging:

For virksomheter der kommunen eier hele virksomheten og oppnevner styret er det naturlig at styret rapporterer direkte til den som har oppnevnt dem; kommunestyret. Styret må konsultere eier i forbindelse med endringer i strategier. Vesentlige endringer i strategi må besluttes hos kommunestyret som eier. Det skal årlig framlegges rapport for eier.

For virksomheter der kommunen er deleier sammen med andre parter og oppnevner styremedlemmer, har styremedlemmet ansvar for å rapportere tilbake til eier. Det bør skje minst en gang i valgperioden og ved vesentlige endringer i virksomhetens økonomi eller strategi. I virksomheter der kommunen er deleier, men ikke har representasjon i ledende organer har styret i virksomheten ansvar for å rapportere tilbake til eier minst en gang i året, og ved vesentlige endringer i virksomhetens økonomi eller strategi i løpet av året. Årsrapporter/årsberetninger bør legges fram for kommunestyret som referatsak.

Kommunedirektøren skal legge fram eierskapsmelding for kommunestyret to ganger i løpet av valgperioden. Kommunedirektøren eller andre kan komme med vurdering av hvilke engasjement og eierskap som spesielt skal vurderes i eierskapsmeldingen. Grunnlaget for endringer i eierstrategi i den aktuelle virksomheten ligger i hvilke områder kommunen prioriterer opp og ned, endringer i omgivelsene eller virksomheten som fører til vesentlige endringer i kommunens behov for å engasjere seg i virksomheten, eller tilbakemeldinger etter virksomhetsrevisjon.

Hvilke kriterier eierskapet skal vurderes etter, utbyttepolitikk og kjøreregler for virksomheten beskrives i kapittel to i denne utredningen.